

15 | 这座城：
四个篇章读懂亦庄新城

42 | 亦庄新城的
变化与突破

63 | 不忘初心促发展
携手共进谱新篇

博大

亦庄控股

总第
39
期

面向世界的产业新城运营商

看见城市

内部资料 免费交流

地址：北京市通州区亦庄经济技术开发区



扫描二维码关注公众号
一键了解亦庄控股资讯



扫描二维码
关注党员口袋书
Android版



扫描二维码
关注党员口袋书
IOS版

博高志远
大气天成



主办/Sponsor:
北京亦庄投资控股有限公司

编委会/Editorial Board:

白文 杨文良 韩洪英 杨学锋
孙德锐 王佃宝 芦永忠 郭广庆
卢自锋

总编辑/Chief Editor:
韩洪英

执行总编辑/Executive Deputy Editor:
孙博

编辑部主任/Editorial Director:
杨黎明

编辑部副主任/Deputy Editorial Director:
高飒

编辑/Editor:
陈水清 程琳琳 苏通

美术总监/Art Director:
闫然

图片总监/Picture Director:
张洪刚

美术编辑/Art Editor:
唐瑶瑶

编务/Editorial:
刘慧纷

媒体顾问/Media Advisor:
杨朝英

翻译顾问/Translation Consultant:
张平

法律顾问/Legal Counsel:
万英才

编辑部电话/Phone Number:
010—67881224

地址/Address:
北京经济技术开发区荣华南路9号院1号楼

邮编/Zip Code:
100176

编辑部投稿邮箱/E-mail:
bodabjb@163.com

发送对象/Recipients:
内部员工

印数/Impression:
1500册

印刷日期/Printing Date:
2020年8月28日

理事单位/Governing Units:

北京经开投资开发股份有限公司
北京亦庄置业有限公司
北京博大经开建设有限公司
北京亦庄国际传媒有限公司
北京博大坤元房地产开发有限公司
北京博大新元房地产开发有限公司
北京博大开拓热力有限公司
北京博大兴投资开发有限公司
北京博大酒店管理有限公司
北京亦庄水务有限公司
北京博大网信科技发展有限公司

北京亦庄国际开发建设有限公司
北京亦庄国际生物医药投资管理有限公司
北京博大万泰国际投资咨询有限公司
北京联港置业有限公司
博大世通国际物流(北京)有限公司
北京新航城控股有限公司
北京南海子投资管理有限公司
北京亦庄盛元投资开发有限公司
北京亦庄博润置业有限公司
北京星网工业园有限公司
北京亦庄智能城市协同创新研究院有限公司
北京亦庄文化集团有限公司

笃定前行

本刊编辑部

“全面对接亦庄新城规划”，这是亦庄控股立意求解的一道大题，很难用一句话去解释它的全部，从内容、形式、创意、管理、运营方方面面持续创新，丰富“经开区”的发展内涵，不断强化其“城”的属性，城市的宜居性进一步增强，能够让百姓共享发展成果，提升百姓的获得感、幸福感。

近三十年来，亦庄控股的建设者从一砖一瓦开始，在平地上塑造这座城市的模样，从勾勒草图中的点线起步，描绘更加宏伟的蓝图，园区发展的半径以超出人们想象的速度向未来延伸，服务意识展示“贴近的力量”，精细化管理水平与产业经济发展共同营造独特的“新城品质”。与此同时，亦庄控股引入智慧城市和无废城市发展理念，消除痛点、激活创新，致力于提高企业在经开区的生产经营便利程度，这座新城越来越多的创新要素正在吸引人们的目光。高精尖人才纷至沓来，人与城市的互动，也正在对“白菜心”汇聚之地的文化底蕴产生巨大的影响。

这座新城，慢慢开始生动地表达自身所具有的独特区域特质、人文精神和情感。

《亦庄新城规划(国土空间规划)(2017年—2035年)》发布，这里又一次迎来跨越式发展的契机。与以往对速度的极致追求不同，这块土地的发展方式正在悄然转变，内生的原动力焕发出勃勃生机。

亦庄控股在空间拓展上的纵横捭阖之外，也在谋求“高质量发展”的维度上进行更多的创新和尝试。这片土地上层出不穷的新意，拨动时间的指针，推移一段段发展建设的碎片，最终汇聚成一部产业新城的演进样本。

亦庄控股致力于打造国际一流产业新城运营商，初衷未改，心有所期；笃定前行，定有所成。■

01

卷首语

Preface

笃定前行 / 01

02

部署定向

Deployment Orientation

蔡奇在北京经济技术开发区调研时强调

打造具有全球影响力的高精尖产业主阵地 / 05

亦庄新城规划：

建设世界一流的产城融合、宜业宜居的综合新城 / 07

稳中求进谋发展 提质增效促改革

亦庄控股集团召开2020年度工作会 / 10

全面深化改革 加快开放创新

矢志不移打造国际一流产业新城运营商 / 12



03

新城印象

Impression of New Town

这座城：四个篇章读懂亦庄新城 / 15

» 产业篇 / 16

» 改革篇 / 22

» 创新篇 / 26

» 宜居篇 / 31

担当新使命 展示新作为
推进经开区改革和创新发展的 / 36

亦庄新城的变化与突破 / 42

04

特别报道

Special Reports

锐意进取 永不懈怠 持续培育新动能 / 49

勇立潮头敢为先 砥砺创新谋发展 / 51

把牢“导航标杆” 做好“后院前哨” / 57

梳理巡察工作经验 全面提升巡察能力 / 61

不忘初心促发展 携手共进谱新篇 / 63

“5G亦庄” 如何领跑 / 67

从“腾笼换鸟” 迈向“城市更新”

——星网公司踏上新征程 / 71

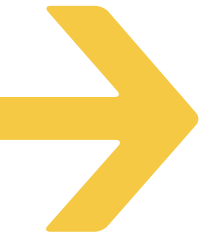
05

看见城市

Visible City

看见城市 / 74





部署定向



描绘新蓝图，树立新标准，《亦庄新城规划(国土空间规划)(2017年—2035年)》发布，制定了全新的奋斗目标。站在新的历史起点，推动新的发展，就是要贯彻新发展理念，坚持质量第一，效益优先，加快推动质量变革、效率变革、动力变革。

亦庄控股紧紧围绕首都城市战略定位，在新城建设、深化改革、服务提升上要有新作为，以创新为引领，强化产业新城运营商的职责使命，大力推进制造业高质量发展，统筹推进转方式、调结构、填空白、补短板、惠民生、防风险各项工作，高起点推动“四区一阵地”建设，努力开创升级版产业新城建设的新局面。

蔡奇在北京经济技术开发区调研时强调

打造具有全球影响力的高精尖产业主阵地

■ 祁梦竹 杨旗

2019年12月21日，中央政治局委员、市委书记蔡奇来到北京经济技术开发区调研，检查推进高质量发展。他强调，市委十二届十一次全会刚下达2020年的“开工令”，就到经开区来，这意味着2020年在发展上要聚焦高精尖，狠抓项目推进落地，经开区要打头阵。经开区要认真贯彻中央经济工作会议精神，落实推进经开区高质量发展的实施意见，聚焦高精尖，做好“白菜心”，继续以创新为引领、以产业为驱动，

打造具有全球影响力的高精尖产业主阵地，为全市高质量发展做出新的更大贡献。市委副书记、市长陈吉宁一同调研。

北京奔驰前驱车车身工厂年产汽车约20万辆。蔡奇、陈吉宁察看车辆总装车间生产线，了解北汽集团生产经营和打造高端制造工厂等情况。蔡奇指出，要继续发扬工匠精神，坚持“高新特”定位，加快转型发展，保持国内第一方阵，朝着“百年北汽”目标



迈进。北京泰德制药股份有限公司拥有140件发明专利，上市的6个产品均是填补国内空白的“独家”“首家”，蔡奇察看研发中心及产品展廊，希望泰德制药坚持把质量建设作为企业生命线，以创新为驱动力，加强研发，把生物医药产业做强做优。

蔡奇在经开区管委会座谈时指出，中央经济工作会议强调要坚定不移贯彻新发展理念，着力推动高质量发展。经开区在科技成果转化、发展战略性新兴产业上都是全市的排头兵，要在构建高精尖经济结构、推动高质量发展上继续走在前头。要抓好高精尖项目落地。加强与“三城”衔接，推动更多科技成果转化。做强汽车、新一代信息技术、生物医药、机器人和智能制造等优势产业，鼓励企业加大研发投入，提升核心竞争力，形成产业链，打造世界级先进制造业集群。同时注重与生产性服务业融合发展，办好国家级技术创新平台。进一步提高产业准入门槛，更加注重地均、人均产出。

蔡奇强调，要持续优化营商环境，构建亲清新型政商关系。深化做实政企对接机制，落实服务包、服务管家制度，完善以企业为中心的服务体系。推动服务业扩大开放综合试点政策全面落地，创造条件争取设立综合保税区。继续办好世界5G大会、世界机器人大会，提升国际影响力，在国际上打响亦庄“中国制造”品牌。

蔡奇强调，要注重产城融合，宜业宜居，保持基本没有“城市病”，为全市立标杆。引入社会资本建设亦庄新城，统筹解决职住平衡问题。有序推进在施公共服务项目，在物业管理、垃圾分类等方面作出示范。优化提升商业品质，发展夜间经济。坚持低密度，扩大绿色空间，提升凉水河沿岸景观。

蔡奇要求，加强工作统筹。建立市级议事协调机制，强化经开区工委管委会主体责任，落实赋权事项，做到经开区事经开区办。建立新扩区域共建机制，对城市副中心发展形成支撑，重点抓好台马地区，把好项目关。

陈吉宁指出，市委全会后首站调研选在经开区，突出了经开区作为北京建设全国科技创新中心“三城



一区”的主平台之一，在推动实现明年经济开门红、加快构建高精尖经济结构方面的重要作用。要深入贯彻落实新发展理念，坚持标准，突出重点，促进创新型企业发展，注重引入和培育细分领域的隐形冠军企业，打造差异化发展特色和优势。鼓励企业加大研发投入，关注5G、智能制造等新兴产业发展态势，增强技术敏感性，提早研判布局，把握发展机遇。要聚焦主业，保持定力，统筹谋划，围绕经开区四大主导产业，着力做深、做透、做长产业链，增强企业黏性。要集约利用土地资源，做好有序开发。发挥好经开区辐射带动作用，加强与“三城”协同联动，承接创新成果转化落地，同时，立足区位优势，在京津冀更大范围内延伸和优化产业链，增强对区域协同发展的带动作用。要深化改革，进一步激发内部活力，不断提高专业化服务能力和水平。结合经开区企业特点和需求，有针对性地加大优化营商环境工作力度，提高国际化建设水平，用好国际资源要素，为推动实现高质量发展创造更加良好的条件。■

（文章来源：北京日报）

亦庄新城规划： 建设世界一流的 产城融合、宜业宜居的综合新城

■ 高文林

2019年12月11日，《亦庄新城规划（国土空间规划）（2017年—2035年）》（以下简称《规划》）发布。《规划》提出，亦庄新城要打造具有全球影响力的科技成果转化承载区，按照国际标准着力建设好“三城一区”创新主平台，到2035年将亦庄新城建设成为世界一流的产城融合、宜业宜居的综合新城。

常住人口控制在89.2万人左右

亦庄新城规划范围包括现阶段北京经济技术开发区（简称“经开区”）范围、综合配套服务区（旧宫镇、瀛海地区、亦庄地区）、台湖高端总部基地、光机电一体化基地、马驹桥镇区、物流基地、金桥科技产业基地和两块预留地，以及长子营、青云店、采育镇工业园。

其中，现阶段经开区面积约66平方公里（功能区范围约60平方公里），经开区外大兴部分面积约83平方公里，经开区外通州部分面积约76平方公里。按照行政区划划分，大兴部分面积约131.5平方公里，通州部分面积约93.5平方公里。

《规划》提出，到2035年亦庄新城常住人口规模调控在89.2万人左右。按照国际化、智能化园区的发展方向，对就业人口规模进行合理预测，到2035年就业人口约65万人。

引领南部地区产业转型升级

产业发展组团包括光机电一体化基地、金桥科技产业基地、物流基地和青云店产业园、长子营产业园、采育产业园，主要承载新一代信息技术、新能源汽车、生物技术和大健康、智能装备、军民融合等各具特色的产业集群。

《规划》提出，进一步发挥亦庄新城对南部科技创新成果转化带的龙头引领作用，聚集高端制造业、战略性新兴产业、企业总部、科研院所等功能，辐射联动南部地区的中关村丰台园、房山园、大兴园等，打造具有国际影响力的创新产业集群，带动南部地区制造业转型升级。

双轴七核、多廊多点

公共服务设施方面，《规划》提出，构建面向产业、人才和市民三位一体的特色公共服务体系，形成“双轴七核、多廊多点”的公共服务设施空间结构。

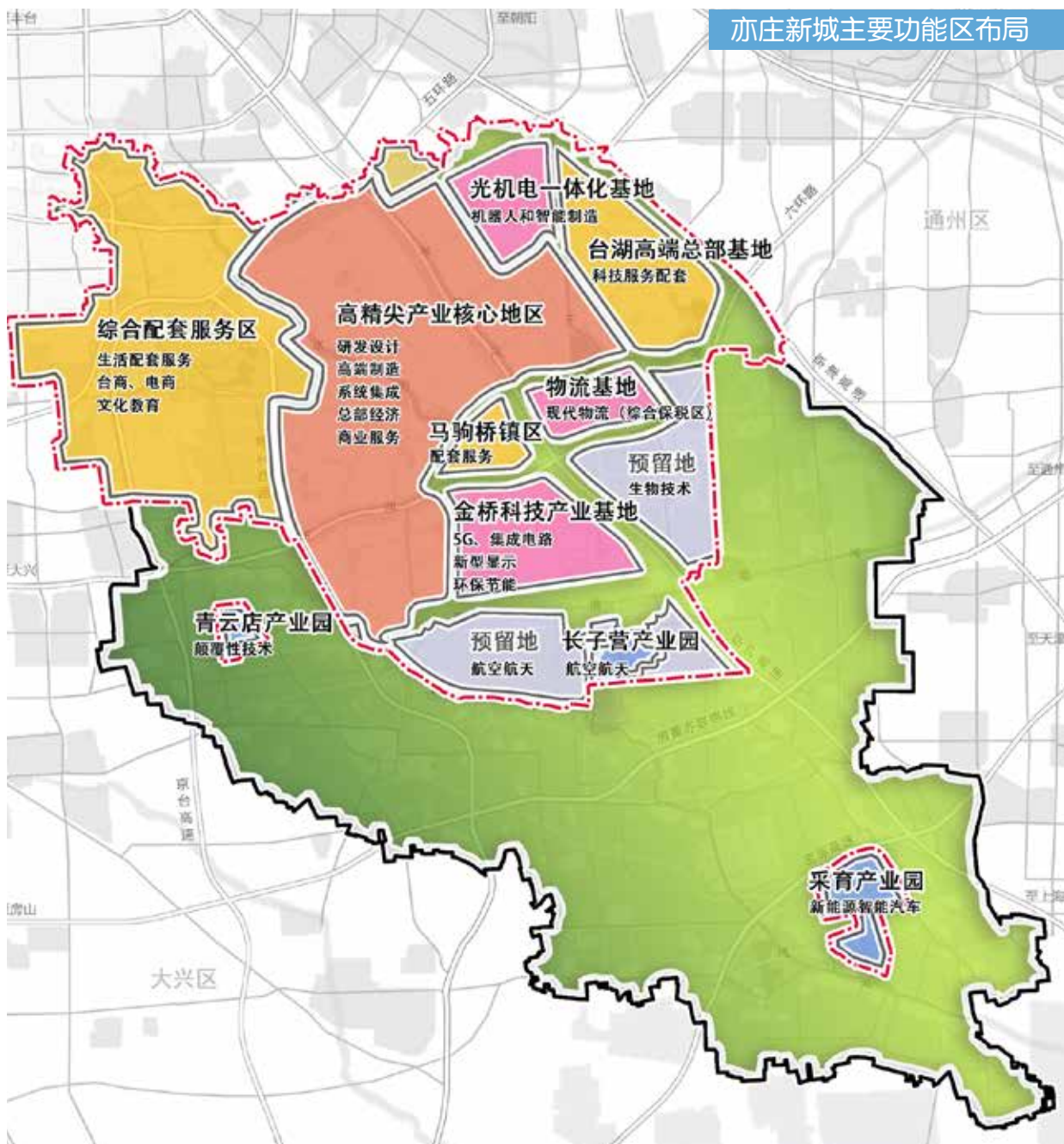
双轴，即以荣华路和宏达北路两侧轨道交通站点密集处，形成南北贯穿的公共服务主轴；沿凉水河和新凤河形成以生态开敞活力为主要特征的滨水活力轴。

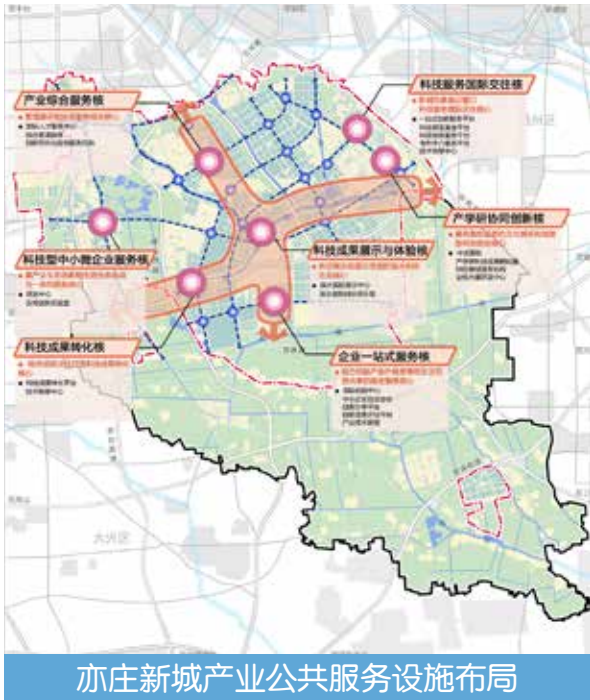
七核，就是依托荣京东街地铁站、凉水河滨河公园、亦庄火车站、南海子公园、体育公园等形成以科技、服务、创新、活力、协作为核心的公共服务中心。

在各产业组团中，每2平方公里左右规划建设一个创新家园。在创新走廊沿线或交汇处，设置服务于生

产、生活的公共服务设施，采用“1+7+X”式公共服务设施配套方式，建设非正式交流空间和服务设施相结合的创新家园中心。

“1”是联合社区服务中心、街道办事处、社区文化中心和社区体育中心等集中集约建设的综合服务中心。“7”代表需要独立占地的养老、教育、商业等七





亦庄新城产业公共服务设施布局



亦庄新城绿色空间结构

类公共服务设施。“x”代表依据实际生活和产业发展需求，需要配置的公共服务设施。

水绿贯城

构建全域绿色空间结构，建设森林城市，构建“一带一廊，四主八副，水绿贯城”的绿色空间结构。

依托凤河，以南海子公园为起点，结合区域滞洪蓄洪需求，形成包括湖面、湿地公园、运动公园等在内的生态水域景观体系，营造形态丰富滨水休闲文化绿带。重点规划建设麋鹿湿地森林公园，在游览线路、景观设计等方面充分体现苑囿文化。

打造凉水河文化生态走廊，提升凉水河西段景观品质，沿线分段布置科技创新成果与企业展示区，建设东段滨河绿化景观，丰富滨水空间形态，塑造多样滨水驳岸，增加亲水公共空间，打造亦庄的文化名片，形成生态与文化复合型城市廊道。

此外，还要高水平建设南海子公园、台湖湿地

公园、国际企业文化园、通明湖公园等四个城市级公园，提升公园绿地景观品质。

打造“无废城市”

以“无废城市”建设试点为抓手，探索后工业时代的绿色发展模式，推动产业循环发展，提升资源利用效率。实现一般工业固体废物管理精细化、网络化、可视化，提升工业危险废物综合利用率。

强化生活垃圾分类，健全再生资源回收体系网络，提高废弃物回收效率和水平，促进垃圾减量化、无害化和资源化。完善生活垃圾收运处理体系。加强环卫系统信息化建设，促进垃圾分类科技化发展，建设智慧环卫系统，提升环境卫生精细化管理服务水平。

到2035年新城核心地区要实现工业固体废物综合利用处置率达到95%，全区生活垃圾无害化处理率达到99.8%以上，资源化处理率达到99%，全区危险废物和医疗废物实现集中安全处置。

稳中求进谋发展 提质增效促改革

亦庄控股集团召开2020年度工作会

■ 易启轩



1月19日，亦庄控股集团召开2020年度工作会，总结2019年各项工作，部署2020年重点任务。

经开区工委书记王少峰出席会议并讲话。集团党委书记、董事长白文主持会议并讲话，总经理杨文良作2020年经营工作报告。工委委员、管委会副主任张继红，集团领导班子成员罗伯明、孙德锐、芦永忠、郭广庆、卢自锋参加工作会。

王少峰表示，经开区的奋斗史就是亦庄控股的创业史，亦庄控股改革发展史就是经开区的创新建设史。

2019年，亦庄控股积极应对经济下行压力，为区域产业发展和新城建设做出了重要贡献。



一年来，亦庄控股高品质服务新城建设。持续提升产业新城运营服务能力，南海子公园二期如期开园，亦城亦景共有产权房一次性售罄。加快推进京广创新中心前期工作，对接欧洲科技商会、广州开发区等标杆，进一步扩大了对外开放、交流、合作的质量和效率。

高标准服务产业发展。马驹桥智造基地有序推动；3.3平方公里征地拆迁取得实质性进展；高端汽车零部件产业园按期投运，不断推进重大项目建设。旗下18个主要平台企业地均产值3.4亿元/万平方米，是经开区标准的1.89倍；地均税收6200万元/万平方米，是经开区标准的2.21倍，新注册企业82家，投资总额近60亿元，平台建设成绩显著。

高水平推进自身建设。有效构建产业平台体系，相继组建了智能院公司、亦庄军民融合协同创新研究院，成立了产业投资事业部、亦庄文化集团等单位。构建高效运行的法人治理体系，严格防范经营风险，落实安全生产责任制，扎实做好新中国成立70周年庆祝活动，实现安全健康发展。

王少峰指出，取得的成绩铺就未来之路，时代的使命呼唤担当之责。在刚刚结束的两会上，市委市政府要求经开区2020年要超前对接“三城”科技成果转化，这就要求亦庄控股勇立潮头、敢作为，“超前”承接相关工作，深入落实“三城一区”主平台建设职责使命。

2020年，亦庄控股集团：第一要着力深化改革，加快构建国际一流产业新城运营商发展步伐，牢牢把握改革方向，抓好组织架构优化，坚持依法依规治企。

第二要以更高的标准和水平服务好区域经济社会发展。要围绕高质量发展补短板、新城建设求突破、强化功能促合作，加快升级、建设、对接步伐。

第三要把增强企业竞争力作为党建工作的出发点和落脚点，推进全面从严治党走向深入，坚持党建工作与生产经营深度融合，抓紧抓好干部队伍建设。

王少峰强调，2020年，亦庄控股要着力增利税、控成本、育人才、亮品牌。增利税就是要赶超全市国有企业平均水平，坚决把现有主营板块优势转化为推

进高质量发展的强大动力。控成本就是要牢固树立“过紧日子”的思想，坚持量入为出，优化支出结构，实施好积极财政政策，撬动社会资本参与投资建设。育人才是指大力培育更具市场化、国际化的人才。要充分激发“二次创业”精神，展现“蛟龙出海”的磅礴气势，鼓励人才在市场的海洋中奋勇搏击，为区域高质量发展提供新的增长极。亮品牌是指加大“亦庄”国内国际品牌影响力。深化“走出去”发展步伐，探索合作建立“亦庄飞地经济”。

白文在讲话中表示，2019年，集团适应新变化，整体发展平稳趋好。同时，要研判新形势，落实新任务，抓住“二次创业”新机遇，以“只争朝夕”的精神状态、以“不惧风雨、不畏险阻”的担当精神，不辱使命、不负韶华，全面做好2020年各项工作。这就要求全体亦庄控股人要坚定不移稳增长、育动能；助产业、造新城；促改革、调结构；强党建、领发展。亦庄控股领导班子将同广大党员干部职工一道，做到信念坚定、担当有为、团结协作、本领高强，撸起袖子加油干、斗罢艰险再出发。

白文指出，2020年，集团将在北京市委市政府、经开区工委管委会的坚强领导下，高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，步履不停、奋勇向前、披荆斩棘、迎风破浪，为升级版经开区和亦庄新城建设、为矢志不渝地打造国际一流产业新城运营商铺开崭新的画卷！

杨文良在工作报告中表示，2020年，亦庄控股集团要全面深化改革，优化体制机制，激发创新发展强大动力；要优化业务板块，加快动能转换，提升产城综合服务能力；要服务亦庄新城，抓项目促落地，用新基因迸发更大内在活力、用新动能拓展更广蓝海空间，奋力开创高质量发展新局面。

杨文良与各部门、各单位代表签订《2020年经营责任书》《2020年安全生产责任书》。

经开区相关部门、单位、专班负责人，集团各部门、单位副经理及以上人员参加主会场会议，各单位部门副经理及以上人员、三级子公司班子成员在分会场以视频会议形式参会。

全面深化改革 加快开放创新

矢志不移打造国际一流产业新城运营商

2019年工作总结

2019年，亦庄控股以战略为引领、改革为动力、党建为保障，实现营业收入59亿元、利润总额2.3亿元，完成固定资产投资40亿元，新融资105亿元。



坚持将服务经开区作为中心任务
主动有为，勇担建设发展重任

强化协同联动机制



推进特色园区建设



推动重点项目落地

全年开工面积186万平方米
推进8个重点项目建设

156天高质量完工 高端汽车零部件
产业园项目
引入世界500强企业麦格纳公司

加速腾笼换鸟
完成4个园区交割
建立健全产业用地腾退
与高精尖产业项目引进衔接机制

坚持把高质量发展作为根本要求
加快转型，升级产城服务能力

强化产业精准服务

- 与8家金融机构签订3100亿元战略合作协议
- 组建产业投资事业部
- 亦庄科技创新促进平台上线运行
- 保税物流中心出入货物总值12亿美元
- 高效服务重要会议活动45次
开展专业服务100余场
服务企业超3000家

提升城市服务水平

- 牵头制订开发区物业服务指导体系
服务面积600万平方米
- 处理污水5700万吨
供应再生水1600万吨
- 新增供热面积47万平方米
- 亦城亦景共有产权房1144套房源一次性售罄
- 配合完成区史馆基础改造工程
- 南海子公园二期如期开园

大力培育新动能

成立智能城市研究院公司，组建亦庄智能城市产业创新联合会，与国家信息中心共同编制发布《5G时代新型基础设施建设白皮书》。

启动亦城财富中心、数字工场固体废物统一管理先行试点。完成必达劳务中心改制。

坚持把创新作为驱动力
深化改革，全面夯实发展基础

创新管理体制机制



设立深改领导小组，推进全面改革，完成18家二级单位、23家三级单位内控体系建设。

优化激励约束机制

从全面预算管理

优化薪酬体系

科学分类考核

专业序列发展

四个方面完善
激励约束机制
激发发展活力

扩大对外合作交流

对接欧洲总商会等多家国内外机构，探讨合作模式。合作成立协同创新平台，探索建设“摩天工坊”式特色产业园区。

强化经营风险防控

- 推进内部审计和内控评价统筹融合，提升依法治企水平。12平方公里政府隐性债务全部化解完毕。
- 成立应收账款专项工作小组，清欠成效显著。



坚守安全发展底线

构建“反应灵敏、运转高效”的应急救援体系。

- 开展应急演练235次
- 完成“接诉即办”230件
- 做好70周年国庆、两会等重大活动安全保障工作

2020年工作任务



国有资产保值增值率100.5%

2020年，重点抓好以下几方面工作

全面深化改革，优化体制机制
激发创新发展强大动力



- 优化集团总部组织架构
- 优化业务结构，完成子公司整合重组
- 打造“纵向支撑、横向协同”的产城融合发展业务体系



- 优化集团总部组织架构
- 推动战略管理深化落地
- 完成子公司整合重组



- 推进有条件的子公司股权改革
- 探索员工持股和职业经理人试点
- 全面推动激励约束机制方案落地实施



- 坚持政治引领
- 推动党建经营深度融合
- 构建大统战工作格局
- 充分发挥群团组织作用

优化业务板块，加快动能转换
提升产城综合服务能力

01

“科技和资本”为抓手
提升产业服务能力

- 加快智能化、开放式特色产业园区建设
- 完成中国(北京)国际视听产业园区一期建设
- 探索形成“超级工厂”和“绿色工业地产”建设模式
- 打造低效园区更新样板
- 培育1-2家企业具备境内外IPO上市条件
- 形成国际合作园区建设方案
- 推进京广协同创新中心规划建设
- 建立2-3家科技成果转化平台，助推“三城”科技成果在“一区”落地产业化
- 加强与大兴国际机场临空经济区合作，推动货物贸易和服务贸易的融合发展

02

以“智慧和绿色”为抓手
提升城市治理能力

- 打造安全、高效、智慧的“六网”政务平台
- 升级智慧园区、智慧楼宇、智慧社区建设
- 完成智慧集团一期工程
- 落实“无废城市”建设试点实施方案
- 完成225平方公里水处理项目布局方案，保证污水处理率100%
- 制定“光伏屋顶”计划，加快“热、电、冷”等能源互联网示范应用
- 组建园林绿化公司，服务亦庄新城生态环境

03

以“文化和生活”为抓手
提升宜居宜业水平

- 完成南投公司股权变更
- 统筹南海子公园管理运营工作
- 建设经开区线上培训平台系统
- 引进国际知名教育科研机构
- 构建多元化社区服务体系

服务亦庄新城，抓项目促落地
有力推动集团高质量发展

围绕“双十工程”主动担当作为

围绕十大行动、十大项目
落实责任主体，靠前谋划
以钉钉子精神抓好落实

坚持“台马先行”落实战略部署

带动业务体系全面跟进

打造一批“双生态”特色产业街区
全方位服务扩区发展

集中力量打好马驹桥智造基地
一级开发项目攻坚战

落实“事业计划”完成年度工作

全力推进128项重点工作

拓展融资新模式

形成有力支撑的资金保障机制

构建有效完备的风险防控体系

强化精细管理，严控预算下支出和超标准支出

新城印象



如果把清明上河图铺陈开来，作为经开区的底色，你会发现这上面同样有青山绿水，有市井人家，也有工商业的繁华。

经开区向产业新城转变，既需要关注企业活动当中诸多指数的波动，也需要关心老百姓身边的柴米油盐，还有栖息在这块土地上的绿树红花，奔跑的鹿群，驻足的候鸟，同时，还有多变、多元的城市文化体系……

追求经济发展水平增长，也要尊重人的价值。这张现实版的“清明上河图”是产业新城运营商需要描绘的一张时代蓝图，亦庄控股需要在宏观布局上保持韧性，同时也要在细枝末节上推动人们生活的舒适程度。

一个城市的累积变迁并非一日之功，可喜的是亦庄控股具备“和时间成为朋友的能力”，更多的变化正随着画卷依次呈现……



北京亦庄矗立于北京东南，链接世界，她乘着新时代的东风，吹响改革新号角，坚持产业建城、科技强城、服务立城、文化兴城，开创发展新局面，打造世界一流的产业综合新城。

而身为亦庄新城建设的重要载体，亦庄控股数十年如一日，不惧风雨、不畏险阻，披荆斩棘、奋勇向前，高品质服务新城建设，高标准服务产业发展，高水平服务人才成长，在经开区的成长史上留下了浓墨重彩的印记，贡献了亦庄控股人奋斗的汗水和无悔的青春。

四个篇章读懂亦庄新城

这座城



■ 成开娟

01

产业篇

02

改革篇

03

创新篇

04

宜居篇

01

产业篇

2019年，经开区地区生产总值预计实现10%增长；从2014年至2019年，GDP增速始终保持在8%以上。用全市0.35%的土地，贡献了全市18%的工业总产值……作为北京建设全国科技创新主平台“三城一区”中的“一区”，经开区立足主责主业，大力发展四大主导产业和战略性新兴产业，吸引优质外资项目落户，用高精尖挑起高质量发展大梁。

作为产业新城开发建设的主力军，亦庄控股在土地开发、基础设施建设、园区建设运营、企业发展服务等方面主动有为，为经开区产业发展贡献了不可或缺的力量。截至目前，亦庄控股为经开区产业发展搭建起了优质的平台，建成产业园区、定制厂房、特色楼宇、创新科学园等24个产业促进平台，承载科技创新企业超过2000家，其中“世界500强”企业21家，上市公司40家。



四大主导产业年产值将超4000亿元

“年产量突破50万辆！”新年伊始，振奋人心的消息从北京奔驰传来。这一成绩不仅创造了北京奔驰年产量的历史新高，更刷新了梅赛德斯-奔驰全球工厂的生产纪录。

以北京奔驰为代表的高端汽车和新能源汽车产业，是经开区着力发展的四大主导产业之一。过去的2019年，这里动作频频：5月，国家智能网联汽车创新中心获工业和信息化部批复，成为12个国家制造业创新中心

之一，也是继国家新能源汽车技术创新中心获科技部批复设立后，经开区的第二个国家级创新中心。7月，国家智能汽车与智慧交通(京冀)示范区亦庄基地通过审批，封闭测试场正式对外开放运营。该测试场是北京市首个T1—T5级别测试场，可供测试车辆在更复杂的交通场景中进行测试评估。12月30日，经开区宣布全域开放自动驾驶测试道路，是北京首个也是全国第一个全域开放自动驾驶车辆测试的区域。

工业不断转型升级，四大主导产业的成

绩不断刷新。京东方显示器件整体出货量继续保持全球第一，金风科技在国内风电市场占有率排名第一，北汽新能源的人工智能轿车EU5车型在细分市场销量第一……分布在不同领域的“N个第一名”，一起绘出了经开区的增长轨迹。

截至2019年底，经开区已汇聚了全球40多个国家和地区的企业2.6万多家，投资总额超过1000亿美元，其中包括奔驰、ABB、康宁、GE、拜耳等90多个世界500强企业投资的项目130余个。形成了产业集群化发展的良好态势，新一代信息技术产业、高端汽车和新能源智能汽车产业、生物技术和大健康产业、机器人和装备制造产业等四大主导产业引领创新前沿，产值分别约占全市的50%、40%、50%、20%。

2019年，经开区推进89个重点项目落地建设，补链强链推动主导产业生态进一步优化完善，产值增长速度进一步加快，高精尖产业主阵地建设加快。其中，新能源汽车与智能网联汽车产业产值增长超过10%，生物医药产业产值增长达12%，新一代信息技术产业链更加完整，机器人与智能制造产业形成了以智能制造装备为核心、高端能源装备和节能环保装备为两翼的“一核双翼”产业发展格局。

2020年，经开区将围绕主导产业，强化产业担当，增强承担国家战略任务的能力，不断打造高精尖产业集群。在“招”上，加大双招双引力度，力争全年实现1500个以上项目入库；在“促”上，推进120个以上项目建设，力争四大主导产业实现年产值4000亿元以上，营业收入6000亿元以上；在“帮”上，创新产业助力方式，完善经济运行“双周调度”机制，用好“亦企服务港”平台，坚持企业分类指导、综合施策；发挥政策引导作用，制定发布一批专项产业促进政策；健全重诺守信机制，打造政策兑现“一站式”服务平台；加快推动融资担保、融资租赁、小额贷款等产品及服务创新。

新兴产业促就“火箭街区” “5G之城”

走进经开区荣华南路——地盛街附近，你会听到一个别名：火箭街区，这是因为这里聚集了多家商业火箭企业。

作为商业航天产业起步相对较早的区域，早在1998年，经开区便迎来航天“国家队”的代表之一长征火箭落户；2012年，又迎来国内首家民营运载火箭研发企业。



北京奔驰高智能化装焊车间



瓦里安第一台中国产高端直线加速器TrueBeam于近期下线



京东方显示器件整体出货量继续保持全球第一



智能网联汽车技术年会展览上的汽车展品



北汽新能源的人工智能轿车EU5车型在细分市场销量第一

近几年，经开区民营航天企业创新成果不断涌现。

仅2019年，经开区民营商业航天就不断有新动作，活力十足：5月，蓝箭航天自主研发的国内首台80吨级液氧甲烷火箭发动机20秒试车成功；7月，星际荣耀在酒泉卫星发射中心成功发射一枚小型固体运载火箭，创造了中国民营商业航天运载火箭首次成功发射并高精度入轨、首次一箭多星发射入轨的纪录；8月，翎客航天进行火箭发射及回收试验，火箭飞行高度达到300.2米，回收落地精度7厘米……

目前，经开区已具备较强的产业综合实力。据研究机构统计，全国民营运载火箭前十名的公司，其中前九名都在经开区。初步形成民营商业航天产业生态，形成了集上游研发设计、中游生产制造、下游航空航天应用和市场服务的产业链条。例如零重空间的试验微型卫星搭载着星际荣耀的亚轨道火箭成功发射，翎客航天下一代可回收火箭项目将与区内企业九州云箭联合研制。

众多商业航天企业聚集，除了不断优化的营商环境外，高精尖产业集聚也是一个重要因素。目前，经开区集聚了大批创新能力强的电子信息、智能制造类高精尖企业，为商业航天企业实现上下游的配套合作、交叉融合创造了良好条件。此外，经开区紧邻中国航天人才的“黄埔军校”——中国运载火箭研究院，为专业人才的有序流动提供了良好条件。

除了民营商业航天产业，经开区在5G、网络安全、超高清视听等新兴产业方面也势头强劲。拿5G产业来说，目前经开区已聚集5G产业链上下游企业约30家，涵盖射频芯片、通信芯片、基站、天线、检测认证、终端应用等完整产业链。

外商投资企业超1100家

“面积不够，今年就得扩厂上马新的生产线！”虽然在寸土寸金的经开区坐拥近两万平方米的园区，但瓦里安全球副总裁兼大中华区总裁张晓几个月前还是向经开区管委会提交了一份扩厂方案。

瓦里安是全球最大的综合放射治疗设备供应商，13年前到经开区建厂。这次扩厂是要新增生产线和扩大研发中心，在经开区布局生产科技含量更高的医用直线加速器。

生产能力强、基础设施完备等优势让经开区频频引来跨国企业增资扩能。数据显示，2019年，经开区新增外资企业39家，外商投资企业总数达到1100余家。

瓦里安经开区工厂里，几位工程师全副武装，精密组装一台3米多长、直径1米的医用直线加速器“Halcyon”，它在全球首次实现100%图像引导。精准正是“Halcyon”的一招鲜。它可以根据肿瘤的位置、形状、大小以及分布，把放射线剂量最大限度集中在肿瘤细胞上，实现高精度、高剂量、高疗效、低损伤。

“美国总部高管每次来都惊叹这里的变化，惊叹中国发展速度。”张晓表示，除了发展Halcyon，公司还要在经开区布局更高水平的生产线和研发中心。新

的生产线将生产科技含量更高的直线加速器TrueBeam和VitalBeam。前者堪称“速光刀”，尤其适用对抗肺癌、乳腺癌、前列腺癌和头颈部肿瘤等更加复杂的肿瘤；后者则是“放疗超人”，具备全面的放射外科和放射治疗能力。

伴随着这条生产线的上马，瓦里安北京基地2020年预计将提升产能50%，并建成全球最全产品线的研发和生产基地。

不仅仅是瓦里安，全球知名药企阿斯利康也敲定将中国北部总部落户经开区。戴姆勒大中华区投资有限公司则宣布斥资61亿美元在经开区注册成立分公司，将开展研发等多项业务，推动高端汽车和新能源智能汽车产业高质量发展。

跨国企业纷纷增资扩能的背后，是北京高水平的开放和营商环境持续优化。经开区更多发挥市场、企业的主体作用，激发创新活力。比如，政府鼓励技术创新、提质增效，海关多次业务改革便利进出口业务……

享受扶持待遇的不只有瓦里安：经开区支持拜耳扩建，加快市场需求旺盛的新药在经开区生产；支持北京奔驰引入发动机核心制造技术，建成了首个德国本土以外的梅赛德斯-奔驰汽车发动机制造工厂。■



▶▶ 31项关键指标 “紧调度”

经开区出台经济运行调度方案，围绕规模效益、技术创新、绿色生产三方面建立31项关键调控指标，按照月度、季度、年度分期考核。出台《北京经济技术开发区促进高精尖产业发展实施办法》，每年拿出百亿元以上财政资金，聚焦科技成果转化、硬技术创新、产业集聚和人才引进等方面，发挥政策对构建高精尖产业的引领带动作用，吸引代表全球产业发展方向和体现国家战略的高新技术产业落地发展。

▶▶ 32张产业链图 “抓项目”

经开区立足先进制造全产业链发展，综合考虑发展规模、发展水平、如何发展、政策需求、区域协同等各方面因素，编制32张高精尖细分产业链图，瞄准关键环节、核心技术，明确重点产业发展方向，每2平方公里左右明确一个细分领域，吸引聚集相关配套企业，相临组团间配套产业彼此呼应。2019年实现北汽新能源高端汽车产业园等30个项目签约，集创北方等8个项目土地摘牌，康弘国际等5个项目开工，小米互联网电子产业园等6个项目竣工，德鑫泉物联网等5个项目实现投产，奔驰前驱车一期项目实现达产，其他34个项目稳步推进。实施京东方八代线等25个技改项目。





【数说智造之城】

2019年

- ◆地区生产总值**1932.8亿元**，同比增长**8.9%**
- ◆规模以上工业总产值完成**4183亿元**，同比增长**9%**
- ◆利用外资同比增长**3.7%**
- ◆累计新增企业**7400余户**
- ◆在谈产业项目超过**900个**
- ◆加快推进**89个**重点项目落地建设
- ◆新增外资企业**39家**，外商投资企业达到**1100余家**

2020年

- ◆经开区力争实现核心区地区生产总值增长**8%**
- ◆规模以上工业总产值增长**8%**
- ◆四大主导产业实现年产值**4000亿元**以上，营业收入**6000亿元**以上
- ◆固定资产投资增长**8%**以上
- ◆实现**1500个**以上项目入库
- ◆推进**120个**以上项目建设

（素材来源：北京日报）

02

改革篇

随着时间的推移，经开区迎来又一次全面深化改革的春潮：“一把哨子”，将党建资源转化为发展资源；一份承诺，将“先批后建”变为“先建后验”；“办好一件事”，37项事务“最多跑一次”……

而作为服务企业、人才、城市发展的重要载体，亦庄控股也在这次改革春潮中走在前、做在前。“亦企服务港”“智慧园区综合管理平台”“住户吹哨、新元报到”等各类服务项目使亦庄控股变被动服务为主动问需，把服务触角延伸到企业和人才身边，不遗余力地打造更为优质的营商环境和人才居住发展环境。

一把“哨子”

党建资源转化为发展资源

当第一缕阳光照进窗户，经开区的一天开始了。在北华中清公司，小伙子王志国上班后的第一项任务是去研发中心，给一份水样做水质分析。“过去，做水质分析实验，都要跑到区外，最近的也要十几公里。”小伙儿说。

说话的工夫，车驶进了北京亦庄生物医药园，目的地到了。车程9分钟。这个园区

是亦庄控股旗下北京亦庄国际生物医药投资管理有限公司运营的，是国家科技重大专项“国家（北京）生物医药创新孵化基地”的核心内容，被科技部认定为国家级科技企业孵化器，获得国家小型微型企业创业创新示范基地等国家级殊荣，是经开区乃至北京市生物医药产业跨越式发展的重要载体。

走进北华中清研发中心，宽敞明亮的一间大屋里，满是实验仪器和瓶瓶罐罐。建起这个300平方米的研发中心，对北华中清来说，



刘琬摄

可谓历经波折。说难，这事儿跑了一年多愣是没进展；说易，一把“哨子”吹响，不到俩月，事儿就成了。

两年多前，北华中清落户经开区。这是一家从事水环境治理的企业，一直希望把研发中心也一并迁入，可在找场地上却犯了难。因为找研发中心跟找办公地点不同，需要特殊的环评、排污要求。“中介带我看了一溜儿场地，也没有合适的。”北华中清党支部书记、总经理张志刚有些无奈。

本以为研发中心的事儿要黄，没想到，经开区“企业吹哨、部门报到”新机制让事情又有了转机。原来，按照这一新机制，经开区将区内企业划分成10个片区，每个片区设立“亦企服务港”，配备一位党建项目经理，企业党组织负责人遇到难题可直接找这位“片儿长”“吹哨”。此外每个月还有企业党组织书记接待日，经开区工委管委会负责同志带队直奔各片区，上门问需。

“哨子”递到了张志刚手里，他抱着试试看的心态，“吹哨”求援。让他惊喜的是，会后一周，相关部门就帮他们物色了一块合适场地，完全符合研发中心的场地需求。场地敲定，北华中清很快对研发中心进行了装修。不到俩月，研发中心投用了。“以后有困难，我就认准这把‘哨子’了。”尝到甜头的张志刚笑着说。

原来，经开区结合自身实际落实市委《关于党建引领街乡管理体制机制创新 实现“街乡吹哨 部门报到”的实施方案》，通过党建引领“企业吹哨、部门报到”机制，将服务的触角延伸到企业身边，真正实现把党的政治优势转化为发展优势，把组织活力转化为发展活力，把党建资源转化为发展资源，全面优化营商环境。

亦庄控股积极落实经开区“企业吹哨、部门报到”机制安排，旗下公司更是成为这一机制落地的排头兵，如亦庄置业充分发挥服务于经开区众多园区、楼宇，以及与企业联系密切的优势，加强与企业的对接沟通，全力护航企业发展，成为打通企业服务“最后一公里”的积极实践者。

一份承诺

“先批后建”变为“先建后验”

仅靠企业一份“承诺”，就能“代替”规划、环评等多项政府审批，这可能吗？在经开区，企业投资项目承诺制改革实施，通过投资项目审批流程再造，正在让这种可能成为现实。

北京昭衍生物技术有限公司是经开区内第一个“吃螃蟹”的企业。出于业务发展的需要，公司拟建设中试生产基地，承诺制的出现，让这个占地120亩的项目开工流程大大简化。

承诺制即政府部门制定项目准入负面清单和企业承诺事项清单，对符合条件的投资项目，企业按照政府制定的标准作出书面承诺后，即可自主开展项目设计、施工等工作。

2019年初，北京市推出《北京经济技术开发区企业投资项目承诺制改革试点实施方案（试行）》，在经开区内推行，希望通过这一新型企业投资项目管理模式，最大限度精简审批环节，变“先批后建”为“先建后验”，推动投资项目审批流程再造。

根据试点方案，承诺制仅保留了立项、规划、施工等必要手续，建设项目能评、环评、水评等20项列入承诺事项清单的审批事项，一律改审批为承诺，极大地加快了项目推进速度。

速度加快，效率提升，但企业心里还是有顾虑。昭衍公司董事长冯宇霞说，以前审批流程长，但只要规划图纸交上去并审批通过，照着图纸建设就可以，现在“承诺制”大大简化了流程，但不确定性也可能相应增加，如果无心违背了“承诺”，该如何是好？

一次推进会上，冯宇霞把自己的担忧告诉了经开区规划分局。规划分局专门调拨两名工作人员，与昭衍保持热线联系，答疑解惑，消除顾虑。如今，昭衍公司按承诺制模式建设的申请已经获批。诺康达等其他项目也在按照承诺制流程有序推进。

作为一种全新探索，政府与企业一样，也在摸着石头过河。经开区多次召集涉及部门与企业一同开



海关成为企业通关贴身管家



经开区工商分局工作人员正在指导客户办理业务

会，把存在的问题摆上桌面探讨，逐步形成承诺制实施细则，并编制了承诺书、同意告知书等一系列标准化的“承诺模板”，让企业有章可循。

“办好一件事”

37项事务“最多跑一次”

最近，经开区的企业和老百姓享受到了一份名为“办好一件事”的套餐服务。这是经开区针对企业和群众办理频次高、涉及部门多的服务事项进行梳理后，以“一口进·一口出·只找一人”为目标，推出的“办好一件事”主题套餐服务。首批37项原来需要跑多个部门才能办理完成的事项实现了在政务服务大厅“只跑一次就能办”。

所谓“一件事”，就是老百姓和企业需办理的一类主题服务事项，既可以是单独的“一事情”，也可以是需到多个部门办理或多件相关的“一揽子事”，经过梳理整合、流程再造后，变成群众和企业眼中到窗口统一办理的“一件事”。

经开区审批部门相关负责人介绍，从2019年10月初开始，经开区对所有政务服务事项进行重新梳理，以企业群众关注度高、办理频次高、涉及审批时限长、涉及部门多为参照，对所有服务事项进行排序，排序靠前事项优先纳入到“办好一件事”主题套餐服务中。同时，将事项办理指南等材料在首都之窗“办好一件事”模块进行展示，为企业群众提供办事指南的

早餐之约

早8点，一顿特别的早餐在博大大厦开始了。围坐在圆桌旁，氤氲在豆浆的淡淡香气里，经开区企业佳宸弘生物技术公司管理中心总监杨卫军率先开了腔：“我们公司负责运营北京唯一合法的脐血库。”原来，这是一家落户经开区16年的企业。经过不断发展，脐血库规模不断扩容，如今库存量已经突破28万份。

“小小一份脐带血不仅能救治儿童，还能救治重达100公斤的成人。”杨卫军语气里透着骄傲。公司正步入发展快车道，急需扩展生产用地和成立投资公司，这让杨卫军犯了难。两个问题提出来，在场的工委管委会负责同志随即带来好消息：经开区每年会运用科技基金引导有需求的企业成立投资公司，并助推投资公司获批。杨卫军听了连声说好。接下来，来自珐博进医药、天广实生物两家公司的代表，也都一边吃着早餐，一边聊起自己企业的发展现状和面临的问题，经开区代表不时解答，几位企业代表的眉头逐渐舒展开来。

这样的“企业家早餐会”，已经举行了20多次。越来越多的企业代表跟经开区工委书记、管委会主任和各部门一把手坐到一张桌前，成了推心置腹的“家里人”。

查询、现场办理引导等服务。

经过两个多月的努力，经开区首批共推出37个“办好一件事”主题事项，涉及生物医药研发、医疗器械生产和经营、劳务派遣、人力资源服务、餐饮、超市等领域企业的开办，围绕每个主题服务，编制了办事指南和办理告知单，明确了主题服务涉及的服务事项、办理要求、材料清单、办理流程等相关内容，办事人可通过窗口领取告知单或登录北京市政务服务平台获取相关信息。

“为配合主题服务实施，经开区政务服务大厅开通了主题事项服务窗口。”相关负责人表示，经开区还制定综合受理窗口的工作规程，全面推行“前台综合受理、后台分类审批、综合窗口出件”工作模式。

据了解，主题服务窗口配备两名政务服务专员，提供全流程线下咨询、接件、流转、出证等服务，申请人只需把主题事项相关的材料交给主题窗口，政务专员将为办事人提供全程代办、帮办服务。在办理完成后，办事专员将通知办事人到主题窗口领取结果，也可以通过政务服务大厅引入的EMS（全球邮政特快专递）为办事人员寄递，减少申请人到不同窗口办事的不便，真正实现从找“多个部门”到找“一个窗口”办事的转变。

▶▶ 一张政商交往清单

2019年5月，北京经济技术开发区发布一份“亲”“清”政商关系清单，包括支持政商积极交往的6项“正面清单”、严格规范党政机关工作人员行为的8项“负面清单”和守廉企业的4项“引导清单”，明规立矩、厘清界限，着力构建“亲”“清”新型政商关系双向约束规范政商交往，“交往指南”畅通服务渠道，服务经开区高质量发展。



【数说智造之城】

2019年

◆经开区工委坚持党建引领，首创了“四个一”服务机制：**“一顿早餐”知企情**，20多次企业家早餐会，收集整理问题155项，办结率超过90%；**“一把哨子”赋能量**，走访、调研企业260余家，解决各类诉求508件；**“一份清单”明规矩**，支持政商积极交往的6项“正面清单”、严格规范党政机关工作人员行为的8项“负面清单”和守廉企业的4项“引导清单”，画出政商交往“导航图”；**“一个发布”促对接**，每月定期举行“选择北京·亦庄机遇”创新发布会，发布8批北京亦庄创新发布清单，为123家企业的176个项目释放投融资总需求超100亿元，截至2019年11月底促成融资11.55亿元

◆全部事项实现**100%**网上可办

◆企业开工前期手续由300多天压缩至**100天**内

◆在园区和银行设立**21个**工商登记注册指导站

◆成功收储160亩闲置工业土地，完成用地升级**750亩**

2020年

◆**打造“十个一”**：只进一门、一窗受理、一网通办、只跑一次、只取一号、一口兑现、一表填报、一章审批、上下一体、一套标准，实现就近办理、自助办理、一次办理。落实北京市服务业扩大开放行动计划，**推进9大领域27项任务落地**

（素材来源：北京日报）

03

创新篇

创新是发展的不竭动力。“三城一区”是北京建设全国科技创新中心的主平台，经开区就是其中的“一区”，承担着打造“具有全球影响力的创新型产业集群和科技服务中心、战略性新兴产业基地及制造业转型升级示范区”的重任，必须将创新融入自己的血液。

亦庄控股作为亦庄新城建设的重要载体，必须扛起为创新服务的重担，竭尽全力，殚精竭虑，为创新营造无与伦比的优越环境。

国家智能网联汽车创新中心启动建设、人工智能（AI）在癌症诊疗领域应用全面推进、航天民用成果落地生根……2020年伊始，经开区瞄准“硬技术”，做好“白菜心”。

攻坚关键核心技术支持企业“揭榜挂帅”

美国时间2020年1月7日，国际消费类电子产品展览会（CES2020）在美国拉斯维加斯如期而至，来自全球的知名消费电子企业在这个国际化舞台上展示了最新技术和产品。

展会期间，BOE（京东方）8K、Mini LED、BD Cell、BOE画屏等创新技术和产品大放异彩，并斩获“2019-2020年度消费电子领先品牌10强”。

在展会上，不少国内外参观者在海信系列叠屏超高清电视前驻足欣赏，该款产品采用京东方75英寸8K BD Cell显示屏，可以实现百万像素级分区控光，在亚毫米级范围内进行更加精细的亮度调节，让参观者感受到百万级超高对比度的画质体验。

京东方只是经开区众多创新企业中的一个代表。近年来，这里因知名企业集聚，在全市实体经济发展、技术创新中扮演着越来越重要的角色。

据经开区相关负责人介绍，2019年，经开区围绕“白菜心”，聚焦“硬技术”，持续打造技术创新示范区。发挥企业创新主体作用，联合国内外重点高校及科研院所，已挂牌22个技术创新中心和13家产业中试基地。新增国家高新技术企业142家，总数突破1100家。截至2019年底，专利申请同比增长15.5%，专利授权同比增长29.5%，有效发明专利8135件，PCT专利260件。发挥政府创新引导作用，围绕国家科技和产业战略需



聚束科技（北京）有限公司自主研发生产的全球首款真正意义上的高通量（场发射）扫描电子显微镜

求，整理21个攻关项目，支持企业“揭榜挂帅”。涌现出一批具有引领性、突破性的重大技术创新成果。

2020年，经开区还将持续构建科技创新生态体系，在技术创新中心建设方面，将推动一批国家级技术创新中心的申报，将技术创新中心打造成为“创新共同体”。加快国家知识产权示范园区建设，加强专利布局规划，聚集高水平专利管理机构，实施中小企业知识产权推进工程。打造创新应用场景，推动国家新一代人工智能重大场景应用示范区建设，搭建10个“人工智能+”试点应用场景。推动大中小企业融通发展，构建“独角兽—隐形冠军—瞪羚—金种子科技型”的成长梯队。

面向全球发布“人才征集令”

“我们欢迎世界各地、各行各业的优秀人才积极参与到升级版经开区的建设中来，共同打造一个伟大企业云集、充满创新活力、科技飞速发展、环境和谐宜居的美丽新城！”经开区在北京亦庄创新发布会上向全球发出“人才征集令”，公开第一批高端才智需求清单，进一步开放亦庄新城建设机会。

经开区进入充满机遇的关键时期，肩负着建设全国科技创新中心和亦庄新城的新使命。创新的经开区需要创新的人才，此次“人才征集令”旨在提高引才工作的针对性，促进人才供需信息对接，为升级版经开区提供人才智力保障。

2019年，经开区加强政策引领，设立人才发展专项资金，在全市首发人才基金。用于支持人才在经开区创业创新，同时配套以完善的服务体系，确保人才在经开区创新创业、融资、居住、就医、就学等各个方面得到保障，实现人才工作的多维度支持和全方位发展。

目前已经形成以“两院院士、亦麒麟人才、骨干工程师、青年人才”为纵向的人才梯次和以“海归人才、科技人才、管理人才、高技能人才、公共服务人才”为横向的人才队伍建设维度。区内两院院士37名，其中芯创智公司吴汉明博士新当选为中国工程院



珐博进研制的用于治疗肾性贫血的一类新药罗沙司他率先在中国获批上市



凯因科技成功开发出病毒性肝炎领域具有自主知识产权的化学Ⅰ类新药可洛派韦胶囊



欣奕华突破光刻胶技术



院士，成为经开区本土成长的首位民企院士；新增院士专家工作站4家，累计28家；新增博士后科研工作站分站11家，获批数占全市近三成，累计50家。

2020年，经开区打造科技创新人才高地。完善人才政策体系，组建人才发展集团，实施人才安居工程，为人才提供国际化、市场化、个性化的全链条服务。建设国际人才社区和国际人才公寓，推动外国人办事服务大厅建设，提供便捷、优质、高效的出入境服务，营造类海外工作和生活环境。支持人大附中经开学校、亦庄实验中学高中增设国际部，同仁医院开展国际医疗服务，搭建国际化、协同化、综合化的人才公共服务平台。

117个“三城”科技成果实现经开区转化落地

2019年全国大众创业万众创新活动周（亦庄会场）主题展上，数字光芯自主研发的新型工业数字光芯片引起不少观众驻足观看。这款芯片可用于工业数字曝光、用来形成电路板上的电路图和芯片上的晶体管图案，具有1000万像素分辨率，性能已达到国外同样用途产品的5倍。

数字光芯的惊艳“出道”，是经开区承接“三城”科技成果转化的一个缩影。经开区通过对接“三城”高校，发现了来自中科院的这一项目的中试需求，依托已经挂牌的第三代半导体功率器件制造与验证中试基地，将项目吸引并落户，帮助企业跨越了从实验室到规模生产的“达尔文之海”。

统计显示，2019年117个“三城”科技成果项目在经开区转化落地。数据背后，是经开区以“上有源头，下有落地”为指导，在科技创新和成果转化上的持续发力：进一步加强精准对接，让科技成果“找得到”；着力优化服务环境，让科技成果“引得来”；全力完善承载条件，让科技成果“落得下”。例如，建立政府层面对接机制，参与建立“北京市科技成果转化统筹协调与服务平台”，联合中关村、海淀共同编制科技成果产业化方案，形成了上下联动、部门协同的成果转化对接机制；主动对接创新源头机构，与清华、北大、北理工等7家高校建立成果转化项目库，入库项目达611项；提升中试条件平台承载，初步建成第三代半导体功率器件验证公共中试平台、国家智能汽车与智慧交通（京冀）示范区、纳米抗体和单抗药



►► 共享产线

病毒载体、疫苗、重组蛋白和诊断试剂条条中试生产线像长龙一样横卧在车间内，不同企业工作人员在其中忙碌生产……利用中试产线进行中试放大，是新药产品研发的必经环节，共享中试基地产线将优化资源利用，助力区域创新产品中试放大及生产，新的一年，共享产线将成为推动产业发展标配，共享中试基地将成为推动研发成果转化的新生态。

搭建中试基地需要投入大量的资金，还需要土地资源，中小企业一般无力自建中试产线。大多中小企业用同行业规模化生产企业的产线进行中试放大，而产线调整工作量大、生产安排与中试时间难以协调，中试产线难找，让众多中小企业颇为头疼。

经开区形成的共享制造业态解了创新型中小企业难题，通过推行《中试基地认定管理办法》，引导各企业、单位建设中试基地，在众多产业园区、生产企业搭建中试基地，将产线共享。

由北京亦庄生物医药园搭建的病毒和疫苗中试线，占地6000多平方米的场地中建成5条中试产线，运营以来，10余家创新型企业在这里完成中试放大，其中多个新品种在这里加快了产业化进程。

物一站式CDMO中试服务平台等22个中试平台。

在这一方面，亦庄控股作出了突出贡献。2019年，亦庄控股从内外部着手巩固加强科技成果转化区的建设。一方面，广泛对接政府、企业及大学大院大所，先后与清华控股公司、中关村前沿技术创新中心、中关村智造大街达成战略合作协议；积极对接北京市政府、科协及经开区工委管委会，并扎实开展企业调研，在此基础上收集整理现行有效的科技创新政策法规文件119件，编辑形成《科技创新政策法规文件汇编》。同时，配合经开区发改局制定《北京经济技术开发区促进军民融合产业发展实施办法（试行）》，配合科技局起草完善《中关村前沿技术创新中心（亦庄）建设方案》。另一方面，率先搭建可视化、可检索的“亦庄科技创新促进平台”，并于2019年10月底正式上线，作为信息化、智慧化载体，更好服务集团及区域科技创新促进工作。

2020年，经开区将加快建立以企业为主体、以市场为导向、“产学研用”紧密结合的技术创新体系。加深政府协同，推进中关村科技成果产业化先导基地、中关村前沿技术创新中心建设。支持联盟促进会、科技商会等科技服务机构开拓“三城”项目渠

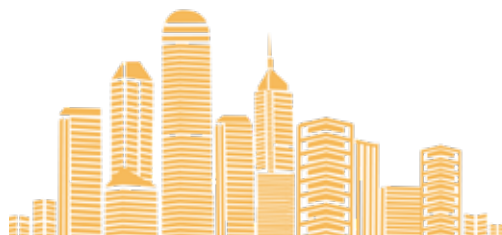
道。梳理现有产业空间资源，引导孵化器、特色产业园与“三城”主动对接，推动创新成果产业化。加深校企合作，推动北大创新中心、清华创新中心以及首医大等高校成果孵化平台落地，鼓励区内企业与高校院所建立联合研发机构。参与国家自然科学基金区域创新发展联合基金（北京）设立，面向全国高校发布区内企业关键核心技术课题需求。全年将落地“三城”科技成果转化项目150项以上。此外，经开区还将持续扩大产业中试规模，全面覆盖主导产业，建设10个以上公共技术服务平台。



泉龙科技AR眼镜

▶▶ AI变身抗癌战队新明星

从放射治疗初始计划设计、在线自适应治疗过程到治疗监测，总时间从10小时压缩到15分钟，每一次治疗都能够根据患者解剖位置和形状变化来调整治疗方案，实现个体化、精准化的治疗。2020年，经开区将推进人工智能（AI）在癌症诊疗领域的应用，利用AI技术提升诊疗效率及效果。随着5G时代的到来，5G与智慧医疗的跨界融合为智慧医联体插上了“翅膀”。



【数说智造之城】

2019年

- ◆挂牌**22个**技术创新中心和**13家**产业中试基地
- ◆研发新技术**114项**，新产品**115项**
- ◆国际领先、填补国际空白的新技术**21项**，新产品**37项**
- ◆新增国家高新技术企业**142家**，总数突破**1100家**
- ◆组建**2家**高价值专利培育中心
- ◆专利申请同比增长**15.5%**，专利授权同比增长**29.5%**，有效发明专利**8135件**，PCT专利**260件**
- ◆围绕国家科技和产业战略需求，整理**21个**攻关项目
- ◆**117个**“三城”科技成果项目在经开区转化落地
- ◆两院院士**37名**
- ◆新增院士专家工作站**4家**，累计**28家**
- ◆新增博士后科研工作站分站**11家**，获批数占全市近三成，累计**50家**

2020年

- ◆持续打造“**20+**”技术创新中心和“**10+**”产业中试基地
- ◆产业中试基地形成超过**90万平方米**、年均可服务超**200家次**的中试能力，建设**10个**以上公共技术服务平台
- ◆大中型企业研发增长**5%**，高新企业研发增长**2%**
- ◆完成落地“三城”科技成果转化项目**150项**以上
- ◆新培育北京市专利试点、示范企业**30家**
- ◆搭建**10个**“人工智能+”试点应用场景

（素材来源：北京日报）

04

宜居篇

智慧交通，连接美好的生活；水清岸绿，迎来了优美的环境；职住平衡，升级着幸福指数……这些年，经开区正逐步向世界一流的产城融合、宜业宜居的综合新城迈进。

亦庄控股是经开区保障房的建设者和运营者，经过多年努力，已建立起包括人才公租房、单身白领公寓、单身蓝领宿舍、共有产权住房在内的租售并举的多层次住房供应体系，承载着经开区人才的安居梦想。同时，亦庄控股在经开区热力、水务、道路、市政等各领域中也精益求精，为打造宜居新城做出了应有贡献。

2025年初步实现趋零排放

“今年，我们区内的工业固体废物就有电子台账了，这意味着工业固废再生和共生的关系就能初步确立。”正在忙着组织经开区固废智慧监管平台（一期）系统专家评估的经开区“无废城市”建设专班工作人员说，她2020年最大的愿望就是该平台建成投用。2020年是“无废城市”建设搭建四梁八柱的关键之年，该平台将成为线上有力支撑。

2019年9月，经开区成为全国“无废城市”建设试点中首家通过实施方案的试点城市，这标志着经开区正式进入试点方案实施阶段，进入“无废时间”。“无废城市”并不是没有固体废物产生，也不意味着固体废物能完全资源化利用，而是一种先进的城市管理理念，旨在最终实现整个城市固体废物产生量最小、资源化利用充分、处置安全的目标，需要长期探索与实践。

拿工业固废来说，经开区很多企业已

经实现资源循环利用。以北京奔驰固体废物资源化利用为例，其选用干式喷漆工艺，使用天然材料石灰石粉吸附喷漆漆雾，并对吸附漆雾后的废石灰石粉申请鉴定，确认为非危险废物后交给下游企业作为建材制造的原料，实现资源的循环利用和无害化处理。目前，仅此一项每年减排便可超过3000吨。此外，北京奔驰还将危险废物100%交给有资质的第三方进行无害化处置，实现危险废物“0”填埋。同时，北京奔驰还将具有回收价值的一般工业固废交给有回收资质的第三方进行资源化利用。

北京奔驰是经开区建设“无废城市”的一个缩影。为推动工业固体废物有效减量、按照统一分类进行统计，提高再生利用率，经开区通过制定一般工业固废分类名录、构建绿色供应链、强化清洁生产等手段，建立一般工业固体废物产生种类、数量以及去向的动态统计机制，实现工业固体废物全过程管理；通过搭建固体废物信息管理平台与再生资源流通交易平台，实现一般工业固体废

物的全口径统计、全过程监管，有效实现固体废物的循环再生和综合利用。

2020年，经开区将建立起“无废城市”建设综合管理制度和技术体系，形成具有产业特色可复制、可推广的“无废城市”建设试点模式。到2025年，经开区“无废城市”建设模式将在亦庄新城范围内全面铺开，初步实现园区趋零排放。

超六成产业人口区内安家

早上7点半，距离上班只剩半小时，而住在经开区亦城茗苑小区是何良鹤不慌不忙地扫了辆共享单车，只蹬了15分钟，就到达公司。全程不到2公里、15分钟的路程，不知羡慕多少常年拥挤在地铁里、公交上，上下班通勤时间动辄2小时的年轻人。

就近上班，实现“职住平衡”，缓解交通拥堵，已成为北京等超大城市孜孜以求的政策目标，在经开区已成为现实——以“让在经开区工作的人在经开区住”为目标，分层供给、精准施策，初步形成了单身蓝领公寓、单身白领公寓、人才公租房、共有产权住房、定向销售商品房、专业园区配套租赁住房、普通商品房、高端商品房八类住房构成的住房供应体系，62%的产业人口共计16万人的居住问题在区内得到解决。按照规划，到2035年亦庄新城每2平方公里将建一个创新家园。亦庄新城将规划探索性地构建兼顾产业、人才和市民“三位一体”的公共服务设施体系，推进教育、文化、体育、医疗、养老等公共服务均衡布局和高标准建设，实现城乡“一刻钟社区服务圈”全覆盖，加强住房的精细化供给，实现“基本住房有保障、中端需求有支持、高端需求有市场”的住房保障。做好没有“城市病”的标杆。

500米见园1000米见水

路网拓宽美化一路一景、公园遍城步行即到、现代化建筑形成一个个新地标……如今的经开区正被多重景观“打扮”得焕然一新，是北京市唯一的国家级



绿色工业示范园区。

在路网升级优化的同时，经开区对数十条路进行翻修、拓宽，每条路修建完成后，景观提升便成为一项重要内容。为了让每条道路拥有特色景观，相关部门精心设计，差异化栽种植被。继宏达路泡桐大道之后，荣华路牡丹大道、经海三路桃花大道等景观也在不同季节呈现出不同美景，吸引人们围观欣赏。

路美河更清，河畔引白鹭。以前的污水河相继还清变成了清水河，白鹭在通惠河畔栖息，成为经开区一道独特的风景。采用了“一河一策”的治理清淤到生态修复，再到如今每季度对主要河道生态环境进行检测调查一次，形成了对河道有效治理措施。

2019年11月，南海子公园的三海子湖被北京市水务局评为2019年度北京市优美河湖。三海子湖位于南海



南海子公园

子公园一期，占地面积约31万平方米，平均水深2米，蓄水量约70万立方米。湖岸树木繁茂、青草茵茵，景观错落有致；湖中生活着各种禽鸟、水生动植物鱼虾等，形成较为稳定的水生生态系统。

目前，经开区建成集文化、娱乐、休闲等多种功能于一身的环城绿道体系，走在经开区，出门见绿，500米见园，1公里见水，令人舒适怡然。

小病在社区大病不出区

同仁医院（南区）建成以前，离经开区最近的大医院就是宣武医院。“记得儿子有一次出疹子，突然全身发红发烫，高烧不退，家里人没有办法只得连夜打车赶往医院，好不容易喊了一辆出租车，开车过去

还要两个小时。”经开区居民张宇盛说，“现在打车10分钟之内就能赶到。”

北京同仁医院（南区）扎根经开区后，国家康复辅具研究中心附属康复医院、北京爱育华妇儿医院、北京中医药大学东方医院南院区等一系列涵盖三级甲等医院、专科医院的医疗资源先后入驻，不断刷新着经开区医疗卫生体系的高度和广度。

为了让群众看得上病、看得起病，近年来，经开区不断优化全区医疗资源布局，提升基层医疗服务水平，加设多家卫生服务站，目前已初步建成了以同仁医院（南区）、北京中医药大学东方医院南院区两大三级甲等公立医院为顶层，5家专科医院为枢纽，3家社区卫生服务站为基底的三级塔式医疗卫生服务体系，为区内居民构建了均衡协调、一体高效的“15分



钟健康服务圈”。当前，辖区内90%的患者首诊选择在区内医院，“小病在社区，大病不出区”的就医新格局基本实现。

24小时文化美食服务不断档

居住在经开区，休闲也在经开区。从最早开业的创意生活广场，到核心区的华联力宝广场和大族广场，路东区的城乡世纪广场，经过多年发展，不大的经开区已聚集四大商圈，成为辖区内白领、居民休闲娱乐的好去处。

向着打造书香亦庄的目标，经开区支持鼓励开办的各类阅读空间遍布园区、企业和社区，成为企业员工和社区居民的新去处。支持区内电科院开放为区级公共图书馆，并将图书分馆开到了园区、企业和社区。不仅

如此，经开区还有24小时书屋，只需一张身份证和一百元押金，就可以在这家24小时书屋，度过一个愉快的夜晚。在人脸识别系统、一键语音对讲、异地还书系统的支持下，没有管理员也秩序井然。此外，经开区探索建立城市共享空间，扶持鼓励有体育场地、健身场所的企业、学校向辖区职工和居民开放，并且每周都有免费使用时间，只要打个电话预约或者到现场登记，就能享受到专业健身空间和健身器具。

2019年夏天，乘着“夜经济”的东风，经开区大族广场内15家餐饮企业获得了消夏外摆资格，形成了首个“深夜食堂”街区。与此同时，经开区也已经制定了关于进一步繁荣夜间经济促进消费增长的工作方案并拟于近日出台，包括“夜经济十条”措施，涉及交通、商业、夜间景观、休闲、文化体育活动等，形成以城市白领、新蓝领消费为特色的夜间消费文化。**IE**



►►餐厨垃圾变盆栽肥料

一家餐厅后厨放置着一台长方体机器，上方有一个梯形漏斗形状的开口。一位师傅按下齿轮机按钮，伴随着机器运行的“嗡嗡”声，只见漏斗中的残羹剩饭被快速粉碎，漏到机身里。上半部的分离装置将水、油和固体一分为二，固体残渣排到垃圾回收桶，水和油则流到隔油池，经过油水分离器处理后，将水从池中排进污水池，二次隔油后排入市政污水管网……

与此同时，一台一人多高的机器正在垃圾房的角落运行着，粉碎的餐厨垃圾经过这台机器加工后，就变成了一种类似土壤的物质，且食物残渣混合后的难闻气味也消失了。日产餐厨及生活垃圾10吨的商业综合体正在让垃圾变废为宝。依靠处理设备，各家餐厅的残羹剩饭会被快速粉碎，将水、油和固体一分为二，固体变成了有机肥料，种植出的盆栽成为商场赠送给顾客的伴手礼。

►►废旧轮胎铺路

在经海一路南段全长2.5公里的道路上，建设者们正在热火朝天地铺设一种新型橡胶沥青，这是一种把切碎的废旧轮胎搅拌到沥青混凝土中，再以环保工艺生产出的优质橡胶沥青，用它铺成的道路，噪声更低、行车更稳。这也是被誉为环保道路建设“亚洲标杆”的经开区最新铺设的高标准环保路。2013年，经开区铺设的第一条橡胶沥青道路至今完好无损。这种道路抗风抗雪抗熔融，不易老化更结实。此举不仅解决了固体废物的处理难题，有效节约资源，还提高了道路使用寿命，这与经开区建设绿色低碳环保型园区的理念不谋而合。



【数说智造之城】

2019年

- ◆PM_{2.5}年均浓度下降到44微克/立方米，同比下降**17%**
- ◆再生水量突破**1亿吨**，相当于**50个**昆明湖
- ◆光伏总装机容量**53兆瓦**，1万平方米以上具备条件的屋顶覆盖率超过**80%**
- ◆累计消耗废旧轮胎超**270万条**，减少二氧化碳排放超**30万吨**，成为亚洲首个城市道路运用橡胶沥青达百万平方米的区域
- ◆海绵城市达标面积占城市面积超**30%**
- ◆南海子公园二期、滨河公园二期和通明湖公园建成开园，依托公园新增骑行绿道**22公里**
- ◆人均公园绿地**28平方米/人**
- ◆解决区内**62%**的产业人口共计**16万人**的居住问题
- ◆新增公租房**3500套**
- ◆开放全域**322公里**道路实现自动驾驶测试
- ◆**32个**社区实现厨余垃圾源头分类

未来

- ◆实现工业固体废物综合利用处置率达到95%、全区生活垃圾无害化处理率达到**99.8%**以上
- ◆优质能源比重达到**95%以上**，新能源和清洁能源公交车辆比例达到**70%以上**
- ◆亦庄新城**每2平方公里**将建一个创新家园
- ◆实现城乡**“一刻钟社区服务圈”全覆盖**

（素材来源：北京日报）

担当新使命 展示新作为 推进经开区改革和创新发展

■ 苏通

亦庄控股全面对接《亦庄新城规划》，担当起引领高质量发展的重任、担当起落实国家战略任务的重任、担当起亦庄新城建设开篇谋局的重任、担当起推进治理体系和治理能力现代化的重任。从“智造亦庄”“创新亦庄”“改革亦庄”“幸福亦庄”“高效亦庄”等维度破题，不断巩固产业发展“主阵地”，不断满足亦庄新城人民的期待。

《亦庄新城规划(国土空间规划)(2017年—2035年)》发布，为经开区的未来展开了一张宏伟的蓝图，也给亦庄控股指明了前行方向。

回顾亦庄控股近三十年的发展历程，思考、探索、创新是亦庄控股在这片土地上开拓，在这片土地上深耕的战略要素，亦庄控股始终坚决贯彻落实中央、北京市关于推动经开区发展的决策部署和工委管委会的各项工作要求，深刻践行区域发展使命，实现了自身发展价值、积淀了企业品牌文化、培养了干部队伍。

当下，如何当好升级版经开区的答卷人？如何当好引领改革发展的先行者？亦庄控股需要仰望星辰大海，明确方向；也要俯下身子，在全球范围内学习先进的经营管理模式。转方式、调结构，产业新城运营商的担子越来越重，努力提高创新驱动发展能力、提高产业竞争力、提高经济增长质量和效益，亦庄控股因改革开放而生，仍要从改革开放中寻找新的力量源泉。

一、经开区的发展为亦庄控股成长创造了良好机遇

1992年3月21日，北京市委、市政府批准成立了经开区管委会和总公司，负责组织实施经开区投资开发

和招商引资工作。管委会与总公司恰如鸟之双翼、车之双轮，总公司是助力经开区发展的推进器，管委会则是与之配套的稳定器，二者相辅相成，互相促进。暑往寒来，28年的沧海桑田，总公司始终以服务经开区发展为根本宗旨，坚持“一家人、一盘棋、一条心、一股劲”的发展理念，伴随着经开区的发展而不断壮大，享受着区域经济高速发展为企业成长创造良好机遇的反哺。

1991年到2002年，经开区抢抓机遇，乘势而上，步入了快速、滚动式的发展道路。园区面积从3.8平方公里扩展到了15.8平方公里，产业聚集效应日益凸显，不仅成为了北京市改革开放的窗口，而且也为北京外向型经济的发展做出了重要贡献。经开区成立之初，采用的是政企合一的管理模式，管委会与总公司“两块牌子、一套人马”，由经开区统一领导，从而形成“大范围联手，大力度推进，大环境优化，大项目拉动”的工作局面。围绕中心，服务大局，随着经开区发展得如火如荼，总公司的定位和战略部署也在不断演变。在此期间，总公司实施了“六个一”项目工程。即：建设经开区首家工业园——宏达工业园；修建经开区第一条市政道路、第一座电信大楼、第一间热力厂房、第一家科技孵化器和第一所学校。

此外，还合资引进了经开区第一家外资企业——资生堂，参股了德国拜耳，并与诺基亚合作建立了星网工业园，进一步加强了经开区基础设施建设、完善了周边区域配套功能，为按照国家级经济技术开发区“三为主、一致力”的发展方向，打造首都实体经济主要平台，奠定了前期基础。

2002年8月，国务院批准经开区扩区24平方公里。随着区域面积的扩大，经开区产业聚集度得以不断提高，占全市工业产值的比重逐年稳步升高。产业集群在空间上的快速集聚，使得经开区形成了一批发展强劲有力、竞争优势明显的经济群体，人均、地均产值均在全国名列前茅，综合发展能力和水平也处于全国经开区位置，筑起了高精尖产业的新高地。2004年，国家级经开区的发展定位调整为“三为主、两致力、一促进”，增加了“致力于发展现代服务业，促进国家级经济技术开发区向多功能综合性产业区发展”。同年，随着政企分开的深入推进，总公司在经开区工委管委会的领导下，结合产业城市发展的实际需要，围绕“建设、经营、服务”三方面持续发力，重点实施了“4+2”项目工程，即：4个建设，2个开发，为经开区向综合产业城市转型升级发挥了重要作用。建设经开区第一家污水处理厂；第一座宿舍，满足园区企业员工住宿需求；为施耐德、康宁、恩智浦等世界知名企业定制厂房；建设B型保税库，强化进出口服务贸易，推动现代服务业发展；建设北京亦庄生物医药园，打造国家科技重大专项课题“生物医药创新药孵

化基地”和经开区生物医药公共服务平台；建设北京市第一批面积达到60余万平方米的公租房，推动职住平衡、产城融合发展；开发国际企业大道，构建双生态综合产业园区体系；开发北工大软件园，探索推动产学研深度融合。务实的作风、严格的标准、扎实的举措，为经开区从工业区间综合产业区、产业城市过渡保驾护航。

2017年，国务院办公厅印发《关于促进经开区改革创新发展的若干意见》，提出“经开区要坚持以发展产业为主，成为本地区制造业、高新技术产业和生产性服务业集聚发展平台，成为实施制造业强国和创新驱动发展战略的重要载体。统筹城市功能建设，促进新型城镇化发展”。同年10月，北京市委、市政府批准总公司改制为北京亦庄投资控股有限公司，以“打造特色鲜明、管理卓越、高效运行、跨越发展，具有国际视野、一流水准的现代化、集团化、专业化产业新城运营商”为发展定位。至此，掀开了亦庄控股服务经开区发展的崭新一页。

回顾发展历程，感受改革巨变。在经开区发展的各个阶段，每次重大的功能或定位调整，亦庄控股都以“三坚持”原则（坚持“统一领导、主动有为”，坚持“勇于创新、敢为人先”，坚持“深耕区域、树立标杆”），围绕如何当好“建设经开区、服务经开区”主体的核心内涵，做出了历史的回应。

经开区的发展实践同样证明，亦庄控股始终坚决贯彻落实中央、北京市关于推动经开区发展的决策部

刘琬摄





署和工委管委会的各项工作要求，深刻践行区域发展使命。其间，亦庄控股不仅实现了自身发展价值、积淀了企业品牌文化，而且还培养出了一支能干事、讲担当有情怀的干部队伍。当前，面临经开区新的重大发展机遇，亦庄控股一如往昔，有决心、有信心在工委管委会的领导下，在亦庄新城建设中发挥更大作用，作出更大贡献。

二、经开区的新定位，为亦庄控股发展提供了新愿景

经开区成立至今，经历了“从无到有、从弱到强”的发展历程，随着发展方向和功能定位的逐渐清晰，经开区必将进入一个“从强到特”的发展阶段。如今，历史发展的重任再一次落在经开区人的肩上。如何当好升级版经开区的答卷人？如何当好引领改革发展的先行者？这无疑需要结合国内外经济发展形势、结合北京市“四个中心”功能建设、结合经开区实际的发展特点，深化对升级版经开区内涵的理解，才能逐步探索出一条符合时代要求、引领科技创新、对标国际一流的科学发展之路，从而实现北京市委、市政府对经开区的发展定位。

（一）实现新愿景必须有国际化视野，对标国际一流园区

产业园区是个特别繁杂的存在，可以纳入一切或

新或旧的概念，形成无数纷繁复杂的模式。不过，尽管其内部的组成要素千差万别，但作为复杂系统，其成长与发展都有其规律和特点。纵观国际上知名园区的发展历史，不难总结出带有共性的发展规律和个性的自身特点，来参考借鉴。以美国硅谷为例，作为美国重要的电子工业基地和世界闻名遐迩的电子工业集中地，其成功主要源于六个方面：一是通过政府立法和政策的强力推动与引导，构建良好的营商环境；二是高度重视创新理念，利用众多世界一流大学资源，构建产学研深度融合的机制和氛围；三是完善的硬件设施和宜居生活的环境；四是高度重视人才发展环境建设，通过立法、专项政策措施创造大量移民机会，吸引全球技术人才；五是推行小企业投资发展计划，拥有全球知名的创业投资及孵化器为中小企业发展提供综合解决方案，促进中小企业规模化聚集，形成优势产业高度集中；六是强大的风险投资支持。与硅谷相比，波士顿的128公路在上世纪六七十年代也曾红极一时，一度超越了硅谷，成为世界知名的电子工业中心，大有取而代之之势。然而，到了20世纪80年代末期，随着产业迭代，加之其体制机制僵化、市场化机制落后、对产业转型发展没有充足的预判、对初创型企业支持力度不够、缺乏灵活高效的产业政策环境等因素，导致128公路出现了严重的经济衰退。

放眼全球，立足实际。班加罗尔，同为发展中



刘琬摄

国家产业园区的代表，位于印度南部，被誉为“亚洲的硅谷”，是印度最富裕、最有活力的城市，也是全球第五大信息科技中心。它的成功崛起，离不开五个方面的要素：一是正确定位，制定优先发展软件的战略，明确“软件立市”的发展目标。二是基础设施建设完善，环境优美，符合精密制造业研究发展的要求。三是培养、吸引、使用国际化人才。通过制定一系列鼓励政策，吸引海外人才回国，并设立了海外软件加工基地、研发中心，有力推动了印度软件技术及软件产业与国际接轨。四是高等院校和科研机构众多，构建了产学研一体的体系。五是完善的中介服务和税收政策扶持。

通过综合分析比较美国硅谷、印度班加罗尔以及日本筑波、新加坡裕廊、台湾新竹、伦敦金融城等世界知名园区发展的规律和特点，一些共性因素，对我国经开区的发展，具有一定的启示和借鉴作用：一是高度开放和国际化，主动与世界接轨，杜绝“闭门造车”现象的发生。二是要有相对集中和明确的主导产业，并围绕主导产业建立相关的产业集群，针对不同的产业集群，有的放矢的建立政策体系。三是吸引国际和国内的顶尖人才，引进或建立在主导产业上具有较强影响力的高等学府，强化人才培养体系，培养应用型人才，并有针对性的制定配套政策，打造人才高地。四是产学研创新融合，通过高等学府、科研

机构、企业，共同构成共生产业链条。五是打造世界一流的生活品质和营商环境，建立充足的生产性服务业、完善的生活性服务业配套供给和世界级的中介服务机构。六是培植有利于中小企业创新创业的土壤，营造创新创业文化，构建多元、宽容的创新创业氛围，重视风险投资对初创企业的推动作用，通过减税降费，减轻中小企业创业负担。

（二）实现新愿景必须对标国内一流企业

2019年2月22日，北京亦庄投资控股有限公司召开年度工作会。经开区工委书记王少峰出席会议并讲话，他强调亦庄控股要做“亦庄新城建设的主力军，区域协同发展的助推器，国有企业改革的领头羊”。这无疑在新形势下，为亦庄控股的发展指明了方向、确立了目标、坚定了信心，激励着企业继往开来，砥砺前行，在升级版经开区建设发展中建功立业、再创辉煌。

大事业需要大平台。推动升级版经开区发展，需要有一家体量规模和综合实力与之相匹配的国有平台公司。但当前，亦庄控股现状实力与北京市委、市政府对亦庄控股的发展定位、与升级版经开区发展需要之间还存有差距，亟须企业补齐主业短板，改善资产负债状况；理顺主业结构，提高投融资能力；迅速形成与升级版经开区、产业新城运营商相匹配的规模和实力。



对标国内一流企业——北京金融街投资（集团）有限公司，它的飞速发展就很值得深层思考与学习分析。金融街集团是西城区一家国有企业，成立于1992年，几乎与亦庄控股同时诞生，但注册资本仅相当于亦庄控股的二分之一，而截至2018年底，金融街集团总资产却超过了2400亿元，净资产超过了600亿元，各级子企业共240余家，3家上市公司，员工1万余人，已经成为了金融街等重点区域发展的重要支撑型国有企业平台。业务涵盖了房地产开发、酒店、物业经营与管理、金融、教育、医疗健康、文旅体育及新兴产业等。金融街集团的跨越式发展离不开灵活高效的市场化支持政策、政府强有力的支持和市场化运作的团队。

（三）实现新愿景必须有科学的企业发展战略和务实的工作措施

补短板、防风险、控成本，持续增强综合实力，推动企业管理更加科学、运行更加高效、资源更加集约，实现国有资本“做大”；加强工作统筹，调整业务板块，优化资源配置，打造拳头企业，实现国有资本“做优”；增强服务区域发展能力，提升市场化水平和品牌影响力，以及在产业发展、金融服务、资本运作、城市建设运营等方面的核心引领和带动作用，实现国有资本“做强”，是亦庄控股服务升级版经开区实现发展定位而进行的战略部署。

（四）实现新愿景必须创新企业管理运营模式

党的十九届四中全会明确要求，形成以管资本为主的国有资产监管体制，这是以习近平同志为核心的党中央立足党和国家事业发展全局、对深化国资国企改革作出的重大决策，对于优化国有资本布局、发挥国有经济主导作用、促进国民经济持续健康发展具有十分重要的意义。为贯彻落实党的十九届四中全会精神，国务院国资委印发了《关于以管资本为主加快国有资产监管职能转变的实施意见》，结合近年来中国推进国有资产监管职能转变的工作实际，进一步明确了国有资产监管职能转变的起点和目标。结合经开区实际，亦庄控股要进一步完善企业考核与激励约束制度，建立与市场发展、行业发展相匹配的现代企业治理体系和企业管理激励约束机制，充分激发企业发展

活力，推动企业实现跨越式、可持续发展。

（五）实现新愿景必须打造一支忠诚干净担当的高素质专业化干部队伍

“为政之要莫先于用人”，推进伟大工程、实现伟大梦想，同样需要不断充实新鲜血液。实现中华民族伟大复兴的中国梦，坚持和发展中国特色社会主义，其关键在于培养全面发展的社会主义接班人，我们要一棒接着一棒跑下去。在升级版经开区改革攻坚一线、急难险重任务中，要加大统筹力度，优化干部培养路径，多渠道发现、多途径培养、多方式使用优秀年轻干部，把一批批了解经开区、热爱经开区、想干事的干部培养使用到合适的岗位中。此外，通过建立市场化选人用人机制，吸引更多国际、国内的优秀人才参与到亦庄新城建设中，实现天下英才为我所用。

三、面对升级版经开区亦庄控股必须抢抓机遇当标杆

海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。如今，升级版经开区正开启腾飞之路，亦庄控股作为一家与经开区同龄、长期深耕区域发展的国有企业，理应继续发扬优良传统和良好作风，主动有为、勇挑重担，在广阔的发展空间里担当好新时期的历史使命与责任。

围绕打造产业平台当好示范标杆。坚持和发展“搭平台、促招商”的工作思路和“创新+服务”的工作理念，打造主题楼宇和特色产业园，持续提升园区营商“小环境”。着眼于核心区产业升级换代，以“腾笼换鸟”为抓手，扩大空间资源储备，加快研究产业规划和园区布局，补齐服务短板，聚焦产业特色和产业培育，在传统优势产业、国家战略产业、国际尖端产业等方向入手，打造绿色工业地产样板，为优质产业落地做好空间准备；积极引入有实力、有资源的民营资本和外资，强强联合优势互补，强化特色园区在产业促进和培育中的导向和支撑作用，加快推动项目落地。深入研究和推进智能代工厂、产业超市等共享平台建设，进一步优化产业公共服务资源供给。

围绕科技创新成果转化当好主力军。积极对接“三城”资源，通过搭建“三城”科技成果转化的“双创空

间—孵化器—加速器—产业园区”全过程承载平台，进而打造科技创新承载要素资源集聚区和科技成果转化基地；通过建立公共服务平台，打通中间性试验瓶颈，高效识别、筛选有价值、有产业化潜力的科技成果，吸引科技成果到经开区中试转化，进而打造具有经开区特色的科技成果转化链条；聚焦经开区内黑科技企业和颠覆性技术，加速原始创新和源头创新，打造科技创新高地，提升科技创新对产业发展的促进作用。同时，积极构建科技产业投资体系，发挥产业投融资对科技创新和支持中小企业发展等方面的支撑作用，支持科技创新成果转化。

围绕城市功能提升当好运营商。深入推进职住平衡发展，不断完善全方位、多层次的保障性住房体系，加强基础设施和配套设施建设，做好城市更新工作。推动5G在经开区布局覆盖，依托城市大脑建设，加快城市智慧化、智能化、服务便利化进程，提高城市运行效率。研究落实无废园区建设方案，助力宜业宜居绿色城区建设。从需求出发，在餐饮、住房、交通、休闲、娱乐等方面，满足经开区居民多元化的物质和精神文化生活需要，深入研究探索在文化、教育、养老、医疗等民生领域业务布局，着力打造“未来科技之城、绿色生态之城、高效集约之城、安全便捷之城、文明友好之城”。

围绕区域协同发展当好助力器。因地制宜、分区施策，通过机制创新，以市场化方式配置资源，增强协同发展的主动性，落实好经开区与大兴区、通州区协同发展的重点任务，当好区域协同发展的助力器。主动谋划、积极对接，强化协调联动，复制推广产业促进、“腾笼换鸟”等经验模式，注重“以商招商、以智引智、以资促资”，发挥好辐射带动作用，以对接台马地区、东南三镇、临空经济区等重点区域为契机，加强政策研究，密切沟通协调，高效利用空间资源，加快推动项目取得突破性进展。

亦庄控股正紧紧围绕经开区工委管委会的各项决策部署，根据“主力军、助推器、领头羊”的工作要求，全方位落实亦庄新城建设的发展任务，为打造具有全球影响力的科技成果转化承载区、技术创新示范区、深化改革先行区、宜业宜居绿色城区、高精尖产业主阵地做出新的贡献。18

亦庄新城的变化与突破

■ 易启轩

在经开区这片土地上，时间标明了又一个又一个刻度，亦庄控股和工作、生活于此的所有人一道奋斗，他们的努力被铭记在日升月落的每一天。这片土地上郁郁葱葱生长的希望，以及依次绽放的成就，让每一页日历承载着沉甸甸的回忆，记录成长，厚积薄发。

东方蒙特梭利幼儿园

在东方蒙特梭利幼儿园新生家长见面会上，园长特别感谢了博大建设日日夜夜赶工，东方蒙特梭利幼儿园顺利通过验收，成为北京首个通过德国PHI被动房认证并成功落地的幼儿园，同时也是目前国内成功落地的最大规模的“被动式建筑”幼儿园。

与普通建筑相比，被动式低能耗房屋几乎不与外界进行热交换，隔热性能更强，可节能80%以上。它主

要通过高隔热隔音、密封性强的建筑外墙和利用太阳能、地热能等可再生能源实行被动采暖和制冷，最终实现低能耗。

该幼儿园紧邻多个小区，极大地缓解了河西区学前教育压力。该项目由博大建设承建，该公司攻克10余项技术难题，研发了钢结构栓接断桥处理、钢结构与加气块气密性处理等多项独有的施工技术。全面应用BIM技术，其应用的BIM模型在北京市获得成果应用荣誉。该项目在密集居民区中心的成功建设，为经开区的绿色发展发挥了示范引领作用。

国内工业建筑领域第一部绿色设计指引

经开区坚持生态优先、绿色发展，严把环保关、技术关，着力建设浓厚生态底色的绿色新城。

由经开区管委会与住建部科技中心等相关单位共同编制的国内工业建筑领域第一部绿色设计指引《北京经济技术开发区绿色工业建筑设计指引》发布，重点围绕经开区新一代信息技术、生物技术和大健康、机器人和智能制造、高端汽车和新能源智能汽车四大主导产业，是经开区绿色工业建筑设计与建设实践开展的“指导手册”和“操作手册”。

这意味着，这份绿色设计指导技术文件，将指引经开区在全国率先创建绿色工业建筑集中发展示范区，提升区域整体绿色发展水平，建成绿色生态城区。

经开区的绿色建筑将会用上新能源、新技术，如重点推广建筑一体化太阳能光伏系统，力争实现园



东方蒙特梭利幼儿园



智能让机器更聪明



自动驾驶道路测试

区厂房屋顶光伏全覆盖。在智能电网建设方面，也将实现区域光伏发电与建筑用电直接的合理调配，鼓励有条件的项目加强工业余、废热的回收利用。工业建筑节能、节地、节水、节材和环境保护是落实工业节能减排的突破口，而绿色工业建筑将是今后的发展方向，是产业可持续发展的重要保障。

作为亦庄新城建设的重要力量，亦庄控股也将以这份文件为指引，将其在建筑领域长久以来坚持的绿色理念发扬光大，为绿色新城建设做出应有贡献。

“无废城市”建设

经开区入选全国“无废城市”建设试点名单，将作为5个区域特例之一，推动“无废城市”建设。预计到2035年，经开区将实现工业固体废物综合利用处置率95%、生活垃圾无害化处理率99.8%、资源化处理率70%的总目标。

经开区是成为全国无废城市建设试点中首家通过实施方案评审的试点区域。亦庄控股作为经开区建设发展运营主平台，经过多年的探索、实践，在热力供应、污水处理、再生水利用、建筑垃圾处理、生物医药危险废弃物处置、环境建设等方面都取得了良好的经济、社会和环境效益，今后将继续发挥示范引领作用

用，努力成为经开区“无废城市”试点建设的重要践行者和推动者。

未来，亦庄控股将根据亦庄新城建设实际，针对不同种类废弃物处理和回收利用量身定做解决方案，建立相关数据库，将智慧化贯穿“无废城市”建设全过程，建立智慧城市监控体系，形成整体解决方案，全力助力亦庄新城建设成为生态文明建设的引领区、宜业宜居绿色之城、产城融合的智慧之城。

智能交通测试场

国家智能汽车与智慧交通（京冀）示范区亦庄基地近期通过相关部门审批，封闭测试场正式对外开放运营。

该测试场是北京市首个T1—T5级别测试场，可供测试车辆在更复杂的交通场景中进行测试评估，进而申请更高级别的自动驾驶道路测试试验牌照。相较于其他级别的测试场，T5为特殊城市市场景，可实现模拟雨雾、湿滑路面等复杂的交通、天气环境。

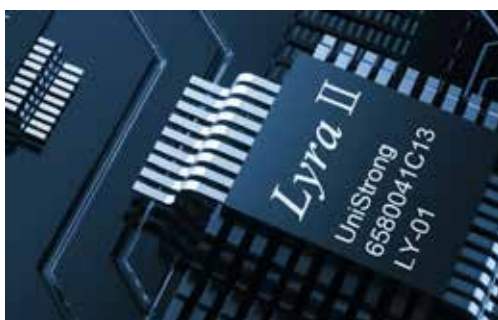
“智慧亦庄”建设正在如火如荼地进行，亦庄控股将积极推动包括自动驾驶等在内的各类高新技术应用在经开区落地，着力促进经开区建设具有全球影响力的科技创新中心。



北汽新能源EU5车型



罗沙司他胶囊



“天琴二代”芯片

罗沙司他

2019年的诺贝尔生理学或医学奖花落“发现细胞如何感知和适应氧气供应机制”，而全球首个利用这一机制研制的药物罗沙司他，由经开区生物医药园内企业珐博进（中国）医药技术开发有限公司研发。

中国第一次成为全球第一个批准全新作用机制1类创新药的国家，患有肾性贫血的中国患者，也将全球范围内最先用上这款口服创新药。在中国药促会等举办的医药创新品牌评选中，罗沙司他胶囊荣获2019年最具临床价值创新药奖。

珐博进位于北京亦庄生物医药园，该园区是亦庄控股旗下科技创新成果转化的重要平台，依托完善的公共技术服务体系，形成以新药研发、诊断试剂、临床检验、医疗器械、技术服务为主的产业集群化发展态势，聚集了一批优秀的创新创业企业。

数字艺术显示技术标准

国际电信联盟正式批准由经开区企业京东方牵头制定的“数字化艺术品显示系统的应用场景、框架和元数据”技术成为国际标准，这是我国继主导制定手机动漫标准后，在数字文化产业领域的又一重要突破。

这项技术以京东方无损伽马显示专利技术为基础，主要内容包括：数字化艺术品显示系统的应用场景、系统框架结构、显示终端的显示性能参数等。

数字艺术显示技术标准的确立，将使未来艺术呈现形式更加丰富，艺术欣赏也不再受时间、空间的限制，美术馆、博物馆中的艺术品通过标准化的数字化高清显示，借助互联网进入千家万户。这对推进“数字丝绸之路”建设，为全球文化产业发展贡献中国智慧意义重大。

星际荣耀火箭

经开区企业星际荣耀的双曲线一号遥一长安欧尚号运载火箭在中国酒泉卫星发射中心成功发射。这是中国航天业的里程碑——中国民营航天历史上首发入轨火箭。

星际荣耀创造了中国民营航天史上的三个首次：首次成功发射并高精度入轨、首次一箭多星发射入



星际荣耀火箭

轨、首次实现太空广告并视频回传，掀开了中国民营商业航天的新篇章。

经开区积极推动商业航天产业的发展，目前已初步形成产业生态，该领域产业涵盖运载火箭、卫星、载荷研制等，亦庄控股各园区也积极为该行业企业的成长提供各类服务，今后将继续加大对商业航天产业发展的支持力度，未来将重点吸引航天产业链上下游企业入区落地。

“天琴二代”芯片

最高通道数达1100个、采用55纳米工艺制作、支持频点增加至31个，园区企业合众思壮发布了“天琴二代”芯片。“天琴二代”芯片是支持北斗三号全信号体制的高精度基带芯片，未来将作为北斗导航发展的核心技术力量推动北斗三号的产业化应用与落地。

“天琴二代”芯片除了全面支持北斗三号以外，还在性能和技术上实现了大幅提升。芯片采用55纳米工艺，实现了高集成性与低功耗。其最高通道数从394增加到1100，提高了179%。单颗芯片即可支持双天线测向技术。同时，“天琴二代”芯片增加了独有的抗干扰技术，实现了对GNSS带内、外干扰信号的检测和抑制。诸多新技术的加持，令“天琴二代”芯片有望成为北斗导航领域内的最强芯片。

全球首款CTP电池包

北汽新能源与宁德时代合作打造的全球首款CTP电池包在经开区北汽新能源总部正式发布，该电池包将应用在北汽新能源EU5车型上。

作为中国新能源汽车头部企业，北汽新能源历来非常重视创新技术在动力电池上的应用与普及，并携手产业链伙伴共同致力于新能源汽车的研发与推广。

在实现电池能量密度提升的同时进一步做好成本控制，是汽车制造商与电池制造商的共同目标。此次CTP电池包投入量产车型应用，无疑为行业发展带来了新的突破。

北汽新能源经由亦庄控股“腾笼换鸟”引进经开区，亦庄控股为其发展提供了不遗余力的支持，今后将继续协同相关部门，为北汽新能源的高质量发展提供更好的营商环境。

土壤原位修复治理技术

成长于经开股份高端低碳智慧产业园区的企业森特士兴引进了国际先进的污染土壤原位修复治理技术，即便是工业生产造成的严重土壤污染，也可以通过该技术进行原位修复，该技术已应用在新首钢园区污染地块修复项目中，污染物去除率接近100%。

在不开挖、不动土和不倒运的情况下，经原位燃气热脱附，将污染地块加热到300多摄氏度，有效

地分解和抽提污染物。土壤原位修复治理新技术设备国产化的生产研发基地已经落户经开区，首台套设备已经在生产制造中，将填补国内土壤原位修复设备的空白。

森特士兴还与欧洲土壤实验室达成“未来10年所有专利技术共享”的协议，保证未来10年中国环保技术不会落后于欧洲，同时与中科院等机构联合发力研发，还有可能超过欧洲技术。

生物技术新突破

来自经海产业园的企业求臻医学参与了评估肿瘤高通量基因检测能力的Oncogene Panel Testing项目，采用自主研发的多基因Panel和自主研发的生物信息分析流程，三例样本得分均为满分2.00分，远高于全球平均得分1.42分。

本次室间质评项目旨在评估肿瘤临床靶向治疗相关基因突变的高通量检测的能力和品质，共有来自全球20多个国家的92个实验室参与，最终参与结果回报的实验室共87家。

这个“满分答卷”充分体现了求臻医学在基因突变检测、生物信息分析和临床遗传解读分析等多方面均具有超强的技术实力。

无创产前DNA检测技术

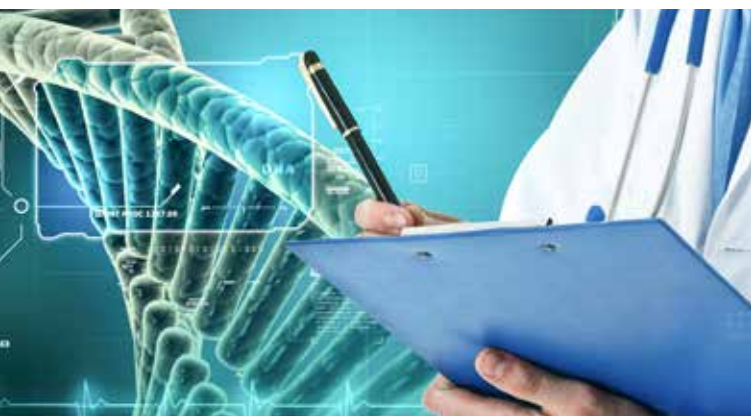
安诺优达是亦庄控股知联会的理事单位，是基因检测领域的科技创新代表企业，其NIPT无创产前筛查、基因科技服务均处于行业前列。

安诺优达采用目标区域捕获测序和自主研发的假四倍体分析法，对染色体非整倍性疾病、染色体微缺失/微重复综合征和单基因遗传病的三合一无创产前DNA检测技术展开研究并取得突破性进展，该成果将有效服务于我国出生缺陷防治工作。

创新性的检测方法对非整倍性和致病CNVs的检出率均为100%，对三种常染色体隐性遗传病的准确率可达86.4%。



安诺优达“破解”基因行业发展“密码”



精准医疗数据使临床患者获益



国庆庆典的大屏幕使用了集创北方显示驱动芯片

嵌入式操作系统

园区企业和利时基于自主研发的“嵌入式微内核工业实时操作系统”HEROS，已经成功地应用于核电、化工、石化、冶金建材、食品医药等工业生产领域，有数千套的应用业绩。

嵌入式操作系统（EOS）是一种用途广泛的系统软件，它主要应用于工业控制、交通、医疗和国防系统等领域，随着电子信息和网络技术的发展，目前EOS也逐渐渗透到国民生产的一些高端复杂应用领域内。

基于和利时单核实时操作系统HEROS，目前公司正在攻关的支持多核、微内核的工业实时操作系统，是一款高性能、高实时性、微内核、大小柔性的工业实时操作系统，期望它能满足从“慢控制、高可靠、长周期”的流程控制行业到“快控制、高可靠、短周期”的离散控制行业等，打造智能工业统一的运行平台。

LED显示驱动芯片

祖国七十华诞的庆祝盛典上，矗立于天安门广场

东西两侧、总面积3000平方米的六块巨型LED大屏幕，使用了区内企业集创北方1000万颗显示驱动芯片。该公司自主研发的ICND2055 LED显示驱动芯片，以优异的视觉效果和卓越的产品品质记录了祖国历史性的荣耀时刻。

在经开区各部门及亦庄控股等各方力量的大力支持下，集创北方十余年如一日，持续研发投入，实现了产品和技术的自主创新，从传统的LED显示驱动芯片全球市占率第一，到小间距显示驱动芯片和Mini-LED显示驱动芯片引领市场，再到Micro LED前沿技术布局，不断提升研发实力、提高产品品质，为多项国家大型活动提供了稳定的视效保障。

亦庄控股将全力为集创北方的发展做好服务，帮助其充分获取相关政策支持，促进供应链上下游合作对接，提升显示芯片的国产化率，形成产业链协同。

悉数这些变化，部分领域的突破几乎影响到全人类每个人的生活。天道酬勤，在经开区这片土地上，人们用勤奋努力，换来了一次次的突破，无论是经开区本身还是园区内的企业，都在积蓄力量，都在或显著或隐性地发生着蜕变。**18**



特别报道

改革的路没有句点。对于亦庄控股来说，到了谋划高质量发展的新阶段，生态圈、朋友圈不断扩大。从宏观趋势角度来看，提升站位，抓紧发展机遇，不断提升核心竞争力，增强综合运营服务能力，在2019年亦庄控股积蓄能量，为破题升级版经开区建设布局“一盘大棋”。

内观自身，亦庄控股作为产业新城运营商所必备的职能渐趋完善，协同创新能力也开始迸发出强劲的力量。下一步，依托改革的内生动力，在每一个细分领域提升专业水准，具备下好关键“妙手棋”的实力。

站在新起点上，在“取势、明道、优术”上下功夫，亦庄控股积淀深厚，筚路蓝缕、砥砺前行。登高望远，就能看到洪流中的未来。

锐意进取 永不懈怠 持续培育新动能

■ 易启轩



2019年12月12日至13日，亦庄控股用一天半时间召开2019年度工作汇报会，总结经验，凝聚共识，理清思路，展望未来。集团领导班子立足实际问诊把脉，为集团以及亦庄新城建设发展出谋划策。

集团党委书记、董事长白文主持会议并讲话。集团领导班子成员杨文良、王佃宝、孙德锐、芦永忠、郭广庆、卢自锋参加汇报会。

他们与40位总部各部门及二级公司主要负责人，结合各自实际，就当前工作存在问题及解决对策；聚焦主业深化调整、推进集团转型升级创新发展；抓住发展机遇，大力推进智慧城市、“无废城市”建设，助力亦庄新城建设发展等进行了一场“头脑风暴”式

的交流分享。

随着我国经济由高速增长阶段转向高质量发展阶段，亦庄控股立足服务亦庄新城，聚焦首都“三城一区”科技创新主平台建设，出实招、用实劲、求实效，夯实基础产业，做大主导产业，培育新兴产业，以实际行动展现国企担当。

汇报中，有的站高望远勇立潮头，对长远性、战略性问题做出思考谋划；有的从国际视野、科技创新、招商引资等角度进行深入分析研究；有的对新形势下助力亦庄新城建设发展的职责使命进行梳理和规划……主会场、分会场、各单位会场座无虚席，诚恳的发言和独到的见解，激起了强烈认同感和高度责任感。



会上，集团党委书记、董事长白文发表重要讲话。他指出，2020年，亦庄控股要充分发挥自身优势和特点，查摆问题、找准短板，促进工作全面提升。集团整体工作要紧扣以下十个方面，以问题为导向，促进集团实现高质量发展。

一是结合“十四五”规划，深化集团发展定位。立足长远、谋划未来，各部门、各单位要认真学习贯彻落实中央、北京市、经开区重大决策部署，准确把握历史方向和发展规律，找准定位、抓住机遇，顺势而为、扬长避短，在深度结合“十四五”规划中实现集团更好更快发展。

二是聚焦主业，立足225平方公里亦庄新城建设，深耕北京高端制造业高地、“三城一区”创新主平台建设，花大力气、下苦功夫培育核心竞争力。

三是积极探索完善工作体制机制，履职尽责、担当作为，通过深化改革寻求突破，建立以效益为导向的激励约束机制。

四是构建全方位、立体式、多角度、多维度的全面高效协同机制，既包括部门与部门之间，部门与子公

司之间，又包括集团机关与二级公司之间的全面协同。

五是培育两种能力，即“拓展市场能力”和“为发展服务的能力”，这两种“能力”在2020年工作细化中要有体现。集团上下要强化市场统筹、创新驱动，强本领、增实效，促进“硬科技”产业在经开区聚集发展。

六是在构建创新生态中实现新突破，在人才的引进和培养，市场化人才选聘，内部人才作用的发挥和集团业态的创新等方面均要有所体现。

七是着力解决现阶段干部队伍建设不均衡、不平衡问题，尤其是在能力上、专业上、认识水平上、干事创业上、担当作为上存在的问题，努力锻造一支风清气正、敢打硬仗、能打胜仗的人才干部队伍。

八是在助力经开区构建技术创新和成果转化示范区的过程中、在助力亦庄新城建设发展的实践中，要紧扣时代发展主题，抢抓历史发展机遇，不断树立和推广亦庄控股品牌和影响力。

九是强化全面从严治党，坚持政治引领，为企业改革发展定向引航。国有企业是党执政兴国的重要支柱和依靠力量，必须把党的政治建设摆在国有企业党建首位，持续提升和突破党建工作与经营工作深度融合。

十是增强风险防控意识和能力，着力完善监管体制，注重资本优化配置和结构调整，为集团安全、健康、可持续、高质量发展保驾护航。

2020年，工作难度加大，困难挑战增多，机遇同样增大。亦庄控股将在持续深化改革、培育新动能上，继续为升级版经开区和亦庄新城建设发展作出应有贡献，促进集团在2020年可持续健康发展。■

勇立潮头敢为先 砥砺前行谋发展

■ 于明

2019年12月12日至13日，集团用一天半时间召开2019年度工作汇报会，总结经验，展望未来。集团领导班子、各部门、各单位立足实际问诊把脉，彼此借鉴凝聚共识，为集团以及亦庄新城建设发展出谋划策，形成了2020年创新发展的强大力量。



经开股份“不忘初心 弘扬传统 园企共发展”活动

经开股份

2019年，经开股份稳步推进D1C1项目施工、E2F1项目一期工程收尾及张湾二期二次结构施工工作；稳健实施能源互联网示范项目，项目获批国家工信部2019年制造业“双创”平台试点示范项目，园区智能照明试点示范二期获“北京市智能照明示范工程试点”荣誉称号。同时，不断提升智慧园区建设，加快资源拓展工作，与南京溧水当地平台公司签署合作协议。推进特色园区建设和无废园区试点工作。

2020年，经开股份将按计划推进新建、续建项目；推动资源获取得到实质性进展；盘活资产，继续降低资产负债率；完善能源互联网示范项目建设，总结经验，复制推广；提升智慧园区服务，完善功能，输出平台；继续强化组织力建设，努力推动党建与业务深度融合。

亦庄置业

2019年，亦庄置业持续推进创新型城市服务商建设，打造智慧物业服务平台，构建智慧物业运行体系，设备设施物联网，取代部分人工工作，实现运行可视；打造全要素资产运营平台，为客户提供生产性服务。同时深入推进标准化工作，参编2项国家标准，亦城科技获批二级安标，制定77项企业标准，建设了VR培训中心。此外，建设智慧垃圾分类体系，完成开发建设局物业服务指导体系课题，配合推进“北京领先、全国一流”的复合型一体化政务服务中心建设。

未来，亦庄置业将积极打造特色产业园建设，强化全要素资产运营平台建设，以标准化为索引、经开区大物业平台为载体、软硬件协同为手段，全面发力智慧物业服务建设。



经开区首个被动式建筑X88项目获得国际认证

» 博大建设

2019年，博大建设成立党委，支部由8个调整为13个，逐渐完善基层支部建设，同时完成了新开7个项目前期策划，全年中标工程19项。新机场噪声区安置房、亦城亦景共有产权房等一批民生工程进展顺利，标准厂房一期、青岛芯恩等一批重点项目稳步推进，一批高端汽车产业园、幼儿园、综合管廊等工程完成施工；受邀参加2019年世界集成电路大会，展示了公司在电子厂房施工方面的综合实力；荣获2项国家级科学技术成果认定、1项国家专利、QC小组全国二等奖、2019第八届“龙图杯”全国BIM（建筑信息模型）三等奖等国家级荣誉。

博大建设把部署管理工作与党建工作列入下一年发展计划，紧跟集团、勇于担当，探索“二次创业”，不断拓展总包市场，积极参与EPC项目，在“腾笼换鸟”和装饰装修板块精准发力，提升核心竞争力，进一步提高精细化水平，深化电子厂房和住宅施工领域专长建设，提升公司竞争力。

» 亦庄传媒

2019年，亦庄传媒保障经开区工委、管委会各项宣传工作，与经开区新闻中心合作完成《亦庄新闻》日播节目246期，网络总点击量超两千万次；配合经开区及集团重大节点、重大活动的拍

摄，形成《全景亦庄》《凉水河变迁》《南海子公园》《北京新航城》等系列专辑，累计设计制作项目80个，印制手册绘本2.8万多册，展板展示喷绘制作1500多块，设计制作标识标牌1.5万多块；组织287家单位参与《北京经济技术开发区年鉴（2018）卷》组稿工作。接下来，公司将全力以赴完成2020年度经营指标及事业计划，并以经开区工委成立宣传文化部为契机，提高服务政府的意识和能力，积极拓展体系外业务，不断提高市场竞争力。

» 博大坤元

2019年，博大坤元各项工作均取得一定进展，雅特广场、博信广场等项目顺利推进，同时全面增强工程计划管理和总包单位的管理，完成内控体系建设，强化安全生产责任，各个项目均无安全事故发生。2020年将把工作重点放到完成公司资产重组和推进一级回款问题的解决上，并将积极推进二级项目、加强销售工作、探索发展医养产业机会。

» 博大新元

2019年，博大新元继续担当经开区保障性住房投资、建设、收购及运营任务，不断延展安居产品链，提升服务温度及内涵，在优化人才公租房园区条件、推进共有产权房建设、注重智慧社区建设、提升改造蓝领宿舍、增加社区温度、保障社区安全等方面持续发力。目前已投入运营的人才公租房项目共16个，18409套房屋，已配租约13000套人才公租房，配租企业310家，解决了约4万人居住问题。

2020年，博大新元将继续增强安居保障能力，坚持党建引领，保质保量完成各重点项目建设、交付、运营工作，不断提升保障房园区环境及智能化管理水平，打造人才共享空间、人才公益社交圈。

» 开拓热力

2019年，开拓热力克服上游能源价格上调及蒸汽销售量下滑、居民用户服务标准提高的不利影响，各项工作成效明显。复制推广“支部学习建在组上，民主评议开在岗上”品牌项目；完成太阳能分布式光伏电站（二期）项目建设，并提前2个月并网发电；完成X84供热项目锅炉房内热力设备设施、小区市政线及相关辅助设施等安装；实现安全生产“零”事故；顺利通过安全生产标准化复审，2019年6月收到安全生产标准化证书。

未来，开拓热力将继续构建具有自身特色的绿色供热模式，探索C+Si智慧供热体系建设，加大科研投入力度，跟踪、掌握、储备前沿技术和跨界技术，打造高效供热管理系统。

» 博大兴

2019年，博大兴将青年公寓内的两栋公建楼改造成公寓楼，改造后新增194间宿舍，工程已经全部完成并投入使用，缓解了经开区职住平衡需求。在园区管理方面，植入智慧园区和无废园区理念，通过园区环境的提升，实现了人车分流、动静分开、疏密有致的三大管理功能。

2020年，博大兴将建设青年公寓智慧园区和无废社区，通过软硬件设施的提升，将青年公寓建设成“政务高效、服务便捷、管理睿智、生活智能、环境宜居的人才社区”的新型人才社区。



博大 总第39期

» 博大酒店

2019年，博大酒店超额完成经营目标且幅度较大，并圆满完成经开区工委管委会和集团交办的各项接待任务。

未来，将全力配合集团做好永康酒店装修改造工作，升级完善酒店配套功能，拓展亦庄路东、路南地区客户群体，同时严格培养和管理党员干部，确保守好初心，担好使命。

» 亦庄水务

2019年，亦庄水务稳步推进多个项目。实施北京经济技术开发区再生水智能制水工程，进行土建施工，并完成设备安装施工；启动检测公司实验室的资质认定，建立标准体系，保证公司规范化、标准化运营；成立了中关村环创水循环利用技术创新联盟；经开再生水智能制水工程项目于2019年6月21日取得立项批复，10月15日开工建设，入选了工信部等四部委联合发布的《京津冀节水行动计划》。

接下来，亦庄水务将打好安全生产的主动战、精细管理的保卫战、创新发展的纵深战、市场挖掘的攻坚战、党建引领的持久战，提升公司核心竞争力，助力集团高质量跨越式发展。

» 博大网信

2019年，博大网信完成了多个软件产品的研发工作，助力集团、智能院服务“智慧亦庄”建设；保障自有信息通信基础设施资源“一孔、一塔、一杆、两网、一中心”建设、管理、运营。公司取得了《博大网信通信资源管理系统软件V2.0》证书的软件著作权，参与并出版《2019智慧灯杆产业白皮书》，牵头起草了全国首个《智慧灯杆设计导则》。

今后，将继续助力集团和智能院建设“智慧亦庄”，积极参与新航城建设，重点推进新航城安置房二期和综合管廊项目智慧建设，不断推动四大主营业务提质增效。



刘琬 摄

» 开发建设

2019年，开发建设承担的各类土地一级开发、拆迁腾退建设、工业区改造提升、市政工程建设等主要项目取得积极进展。其中，作为“12平方公里”配套保障项目的亦庄实验中学，是国内首例应复合型教育所需建设的国际上最先进的第三代学校建筑，总建筑面积11.77万平方米，包含教学楼、宿舍楼、综合楼共12个单体，可容纳3000余名学生，满足12平方公里附近的教育资源硬件配置需求。

该项目在综合规划、新技术应用、节能环保等方面均处于业内领先水平，曾获北京市“长城杯”双金奖、北京市新技术应用示范工程等荣誉。2019年12月，该项目荣获2018-2019年度国家优质工程奖。

2020年，开发建设将立足集团发展定位，按照经开区、集团决策部署，育动能、强管理、降风险、提质量、全面激发奋进力量。开发建设公司将把建设马驹桥智造基地土地一级开发项目放在重点工作首位，努力开创公司二次发展新局面。

» 生物医药园

2019年，生物医药园作为开放园区试点单位之一，率先实现拆墙透绿、视觉开放，并进一步实现资源开放和合作开放；深化“企业管家服务”工作，提出“8228”工作模式，并启动“创享汇”工作；打造E-TOWN BIO产业促进一站式服务平台，通过“走出去、引进来”集聚资源，合作共享，形成“大平台”格局，已签约合作伙伴30家；完成了智慧园区物联网平台、生物医药产业大数据平台等多项顶层规划和建设方案；启动无废园区建设，形成危废物品台账，启动危废暂存库建设。

2020年生物医药园将继续落实特色园区行动计划，深化特色园区建设，助力企业发展，继续推进智慧园区、无废园区建设。未来，将着手探讨研究主要以“医学、医械、医养”为核心的生物医药小镇规划工作，不断深化特色园区建设，持续增强产业创新与成果转化服务能力。

» 联港置业

2019年，联港置业主要经营联港幸福湾项目资产出租与出售工作，基于公司2019年主要经营项目完成情况，提出2020年将继续推进学习党支部建设，坚持党建品牌“每周一会活动”，铸就先进党支部；在集团统筹安排下，积极协调股东双方，配合集团投资发展部完成股权转让工作。

» 博大世通

2019年，博大世通在稳步推进保税物流中心运营，积极推进保税直购、智能一号、跨境电商等业务发展，加快商业服务、智慧零售建设，同时以筹备亦庄综保区项目为契机，深入探索综保区运营管理模式，为公司可持续发展奠定坚实基础，为经开区营商环境进一步提升贡献力量。获得2019中国国际服务贸易交易会“服务示范案例”“业态创新服务示范奖”及中国科技新闻协

会“大数据科技传播奖”。

2020年将立足保税物流中心，做好特殊功能类服务工作，以筹建综保区为契机，扩大自身可经营性资产规模，做好招商经营工作，为智慧城市运营和公共服务发展做好服务。

» 南投公司

2019年是南投公司具有里程碑意义的一年。按计划完成南海子公园园林景观工程、湖区工程、电力工程、供水工程等八项建设任务，顺利实现二期核心区2019年7月28日如期圆满开园。同时，公园环路完成提升改造并全线通车，同时实现路灯点亮；南海子公园全年接待游客180万人次，滨河森林公园游客接待量约160万人次。

2019年，南投公司把初步探索文创产业以及志愿者服务打造成为公司一张亮丽名片，深入挖掘南海子历史文化，借力集团内部资源优势，与兄弟单位达成战略合作，成功开展公园二期开园系列活动、德国柏林文化体验展、“我和我的祖国”主题晚会等一批独具特色的文化创意活动。

今后，公司将开展公园一期提升改造工程，

持续推进开发建设工作，研究南海子公园周边产业定位及产业发展，统筹规划公园管理运营。

» 亦庄盛元

2019年，亦庄盛元快速成长，创新发展。N12、N20成为北京市首个工业绿建三星厂房项目；经开区首个LEED CS金级和绿色建筑三星双认证项目亦城时代广场竣工交付使用，并会同亦庄置业公司，在集团各部门的鼎力支持下，打造了具有国际视野的智慧云平台，助力资产增值赋能。

2020年，亦庄盛元将以高质量产业平台打造为主线，坚持“节能环保国际化设计、绿色科技智能化实施”，不断推进优质项目高标准落地，不断提升规划水平，携手亦庄置业、生物医药园和博大建设公司等兄弟单位，共同创优产业平台，精细园区服务，努力打造一批具有引领示范作用的“超级工厂”，助力区域四大主导产业提档升级。

» 博润置业

2019年，博润置业重点推进“生物燃料乙



醇”科技成果转化项目，通过生物燃料乙醇项目成果转化工作，探索了成果转化的路径和模式，开拓了成果转化的对接渠道，为集团科技成果转化业务板块的成功运作积累了宝贵经验。此外，以博大兴工业园为平台，对接产业资源，摸索合作模式，为实现产业落地、打造高质量园区提供了基础保障。

2020年，博润置业将坚持以党建为引领，在地产开发业务中，增强核心竞争力；在成果转化中，进一步加强经验优势的实践，尝试成果转化平台搭建；在园区经济、产业平台建设、创新中心打造、资产升级研究中进一步实现实质性突破，在经开区生物医药与大健康产业发展、特色园区打造的总体目标下，探索实施“博润模式”的产业园区转型路径，并形成引领性的、可复制的经验，成为转型发展中的实践者。

» 星网公司

2019年，星网公司多措并举，积极推进区内工业用地腾退，新增回购项目一宗，完成四宗项目产权回购过户；着力于资产升级，持续开展已

回购园区运营管理；加大筑巢引凤力度，精准服务重点产业招商落地。

2020年是星网公司的“能力建设年”，公司将夯实“腾笼换鸟”基础，创新合作方式，探索城市更新路径。保障产业入驻、精准服务产业，加大招商力度、提高运营水平。注重政企联动、协同作战，构建“城市更新”创新模式。

» 智能院

2019年7月，智能院注册成立，承担经开区大数据工作和智慧亦庄建设任务。成立后便稳步推进多个项目，承办“5G亦庄”启动仪式，发出亦庄声音；承办“机器人智慧城市行业应用”论坛，发布“亦庄智能城市十大场景”；参展世界5G大会，联合国家信息中心发布《5G时代 新型基础设施建设白皮书》。聚集了36家智慧城市知名企业，可实现产品、技术、系统集成、运营等全要素赋能。

今后将全面启动智慧亦庄和大数据工作，推进新型基础设施建设，加大力度推进智能城市产业创新中心建设，与头部企业建立协同创新机制，为“5G亦庄”的建设不断贡献科技力量。



亦庄控股改制两年来，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，围绕打造具有全球影响力的科创中心主平台建设，立足于服务亦庄新城，认清形势坚定信心，保持定力奋发有为，坚持稳中求进总基调，深入践行打造国际一流的产业新城运营商发展目标，在服务区域建设中肩扛新使命，在集团自身发展中实现新突破，核心竞争力实现新突破，助推区域持续创新高质量发展。18

把牢“导航标杆” 做好“后院前哨”

■ 亦庄控股办公室党支部

集团办公室是集团党委的“坚强前哨、巩固后院”。2019年办公室党支部按照“走在前、做表率”的目标要求，紧紧围绕集团发展战略，深入推进完善集团治理体系，认真履行全面从严治党主体责任，圆满做好各项服务保障工作，合力推进集团事业做大做强。

1. 以政治建设为统领，筑牢“干事根基”

一是提升站位重党建。坚持党的领导，加强党的建设是国有企业发展的“根”和“魂”。一年来，集团办公室党支部坚持把政治建设放在首位，牢固树立“抓好党建是本职、不抓党建是失职、抓不好党建是不称职”的理念，进一步提高政治站位，严格按照集团全面从严治党主体责任的工作要求，扎实推进部门党建工作。同时，发挥办公室在集团政治建设中的牵头抓总作用，细化集团党委全面从严治党主体责任的考核体系，明确具体工作要求，协助推动集团党委主体责任落实落细。

二是同步共频抓落实。牢记国企党建“淡化、虚化、弱化、边缘化”的教训，坚持把党建工作与办公室业务工作同规划、同部署、同推进，坚持把党建工作与业务工作共融合、同频率，年初周密部署党建工作，明确党建主体责任；平时工作例会和关键工作节点，抓好抓实党建工作；定期梳理总结党建工作，确保党建工作落实落地。

三是注重日常抓养成。严格按照集团管全面从严治党主体责任要求，逐项抓好落实。党建工作



集团办公室党支部正式成立



集团办公室党支部召开“不忘初心、牢记使命”主题教育专题民主生活会暨组织生活会

不仅要落实到书面上，更要落实到日常工作中；既要做到落实有痕，更要真抓实干做，切实把讲政治、讲党性贯彻到办公室具体工作。全年先后共组织支部活动20余次，部门党建工作扎实推进。认真履行“一岗双责”，强化党风廉政建设教育，认真落实中央八项规

定精神，每逢重大活动，每逢重大节日，及时做好党风廉政提醒教育，涵养风清气正的政治生态，锤炼忠诚干净担当的干部队伍。

2.以主题教育为契机，强化“初心使命”

一是加强学习强信念。加强政治学习是党员干部强化理论武装的思想基础。根据党委主题教育的统一部署，党支部把理论学习作为支部工作的重要内容，大力加强习近平新时代中国特色社会主义思想和十九届二中、三中和四中全会精神的学习，坚持“学、思、用贯通，知、信、行统一”，引领广大党员职工加强思想武装，坚定信念理想，提高政治修养，引领大家进一步增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。

二是自我加压严落实。作为集团党委主题教育的主责部门，在各自时间紧、任务重、集中学习困难的情况下，始终牢记标杆意识，坚持学习不减、内容不少、标准不降，坚持克服工学矛盾，大家经常挤出午休时间，见缝插针，灵活安排，有效利用“学习强国”、支部微信群、观看电影或视频、支部微课堂、“三会一课”等多种渠道和形式，认真集中学习。一年来，先后组织专题学习近30余次，组织观看电影2次，支部微课堂2次。

三是创新举措促实效。为促进主题教育效果，党支部除按照统一部署认真学习相关内容外，党支部为全体成员购买了当前社会反响较好的《中国人，你要自信》一书，受到了大家的欢迎；延承办公室定期举办内部“大讲堂”的交流学习传统，举办了2期办公室“微课堂”，支部党员为大家讲解分享自己赴外地学习参观的感受体会，大家一起学习、共同提高。

四是凝心聚力鼓士气。丰富多彩的活动方式，严肃庄重的党建内容，强化了大家的“初心使命”，鼓舞了大家的干劲，部门呈现和谐向上、心齐劲足的干事氛围，党支部的吸引力、凝聚力不断增强。一年来，部门共有5名同志递交了入党申请书，1名同志被接收为中共预备党员，1名同志转为正式党员。



3.以助力发展为主线，彰显“鲜明特色”

一是建章立制抓规范。为规范办公室工作，党支部在充分调研和广泛征求意见的基础上，研究制定了办公室岗位流程标准化手册，梳理岗位清单，明确工作标准；制定了提升办公室服务保障水平“十条”意见、办公室工作指引（试行）1.0版“十六条”、办公室AB角工作制度“十条”等多项部门制度，坚持从严规范、按章理事，以此引领大家强化责任意识，保证服务质量。协助推动组建智能院，探索智能院重大议事规则、财务管理、职工福利待遇等系列规章制度，推动智能院运转经营制度化规范化。

二是优质服务助发展。一年来，办公室党支部紧跟集团发展战略部署，展现出较强的组织力和战斗



$\frac{1}{2}$ | 3 1/2/3 亦庄控股办公室党支部开展“5G亦庄，智慧党日”主题党日活动

力，圆满完成了集团交代的各项工作任务。全年共为集团发展参与撰写材料10余万字，服务集团领导及各种集团层级会议226次、保障集团领导学习与调研62次，解决议题335个；督办事项153件，其中主责事项89件；保障管委会和集团总部用餐人数51万人次，接待外宾67次；处理收发文3000余份，管理档案22.9万件；收集集团信息1425条，协助经开区完成《亦城信息》42期；创办刊发集团内刊《亦控信息》19期。完成处置79辆裁撤车辆，每年可节约车船税等费用13万余元，腾出地下停车位80个。完成管委会和集团OA系统运行升级，解决问题1000余次；实现智慧集团一期1.6亿36个项目落地。

三是深入基层接地气。落实市委、工委和集团党委“吹哨报到”的工作部署，党支部研究制订了“基层吹哨、办公室报到”工作方案，提出了“十个一”

具体措施。全年接办245件市民投诉。其中已解决约230件，接待上访25人次；深入基层企业8次，解决实际问题13个。认真落实在职党员入社区“双报到”工作，先后3次深入上海沙龙社区，积极协助社区支部服务社区居民，得到社区党组织和社区居民的好评，增强了广大部门党员的使命意识和宗旨意识。四是智慧建设提效能。为提升工作效率和服务质量，组织智慧集团一期建设全面快速推进。完善集团OA无纸化办公系统，推动集团信息传送、办公审批高效便捷化。以集团OA系统为基础，完善集团科技促进平台、企业运营、法务管理等信息管理系统，打破集团部门系统信息壁垒，畅通信息流转渠道，推动集团信息资源共享开放。完成集团私有云、数据资源池基础设施建设，加快集团智慧化建设进程，不断优化经开区营商服务环境。



亦庄控股办公室党支部前往中国电信亦庄5G云端创新中心参观调研

4.以携手共建为抓手，擘画“红色蓝图”

一是精心组织推动共建。根据集团机关党委统一部署，为营造集团系统党建工作氛围，合力开创集团党建工作新局面，办公室党支部分别与集团二级公司经开股份党委签订了携手共建协议，利用资源共享，携手开展共建工作，并将携手共建工作列入部门党建工作计划，作为党建“一家人”，一同组织部署，一体推动党建工作。

二是积极携手互动共享。为深入推进携手共建工作，办公室党支部与经开股份党组织相互主动积极沟通，先后3次联合组织主题党日活动。利用两家作为智慧集团主责单位的优势，共同深入园区调研智慧城市建设相关问题，共同帮助企业解决实际问题。两家党

组织数十名党员代表先后一起观看《我和我的祖国》电影，共同接受爱国主义教育；一起参观“世界5G亦庄大会”，共同开阔视野，共同接受教育。

三是广泛参与联动共创。根据集团机关党委的统一组织部署，先后联合博大建设党总支、联港置业党支部等70余人共同开展主题党日活动，一同参观南海子公园二期开园成就展，共同重温入党誓词，共同接受党性教育。与集团机关其他党支部一起参观《中华人民共和国成立70周年成就展》，共同感受祖国70年来的伟大建设成就。系列携手共建活动，帮助大家增进了彼此感情、活跃了党建氛围，传承了红色基因，达到了开阔视野、共同提高的预期目的，携手开创了集团党建工作的新局面，一同描绘集团党建工作的红色蓝图。■

梳理巡察工作经验 全面提升巡察能力

■赵秀华

2019年6月10日，集团召开首轮巡察工作部署会，标志着集团巡察工作正式开始。两个巡察组利用半年时间，基本完成了对6个二级公司党组织的政治巡察任务。

巡察工作的目的是发现问题。我们主要采用听取汇报、列席会议、问卷调查、个别谈话、查阅资料、接受信访举报等手段，找出被巡察单位党的领导弱化、党的建设缺失、全面从严治党不力、党的观念淡漠、组织涣散、纪律松弛、管党治党宽松软等问题。

能否充分运用好上述巡察手段，直接影响巡察效率和质量，本文将重点从查阅资料、个别谈话、接受信访举报以及下沉一级走访调研等发现问题的工作方式方法上盘点两轮巡察工作，总结经验、吸取教训，全面提升巡察工作能力。

查阅资料初步了解被巡察单位情况

通过调阅和复印文件、档案、会议记录、凭证等发现问题具有客观真实性，因此查阅资料是发现问题、印证问题的重要方法。如何让被巡察单位精准提供资料，如何从大量繁杂的资料中有序、高效、准确地发现问题？我们在两轮巡察实践中做了认真思考和积极探索。

首轮巡察中，由于经验不足，要求被巡察单位提供的材料清单制作得比较笼统，导致被巡察单位提供的资料不全面、与要求有偏差，进驻巡察后多番要求被巡察单位补充提供材料，不仅影响了巡察效率，也给被巡察单位增添了不少麻烦。同时，面对成百上千

份资料，无从下手的感觉扑面而来。

于是，在第二轮巡察之前，我们给被巡察单位详细地列出了需要提供的材料清单，同时巡察组根据巡察任务形成了“巡察公式”表格，包含巡察任务、巡察资料、巡察要点、问题描述，四项内容一一对应、清晰明了。按照“巡察公式”围绕巡察任务查、抓住重点查、带着问题查，不会出现漏项，而且两个巡察组按照同一把“尺子”对被巡察单位进行度量，为巡察提供了标准化依据。

个别谈话深入了解被巡察单位情况

个别谈话是巡察发现问题的重要途径，也是核实问题的重要载体。它是一种基于与人交流获得信息的巡察方式，巡察单位情况各不相同，人员素质、觉悟也各有差异，因此方式方法的运用尤为重要。安排个别谈话的时间、谈话质量直接关系到巡察工作成效。

这一方法在首轮巡察中没有得到很好的运用：一是时间安排太靠前，在资料还未查阅完毕、对被巡察单位的问题掌握不充分的情况下，便开始个别谈话，而且谈话提纲比较笼统，缺乏针对性；二是不够灵活，谈话技巧比较单一，一问一答，难以获得有价值、有深度的问题。

第二轮巡察时，巡察组有针对性地作了调整。首先是将个别谈话安排在查阅完资料之后。通过调阅各类文件资料，巡察组在基本掌握被巡察单位存在的问题之后开展个别谈话，深入核实、了解问题。其次，在谈话人员的安排上，根据被巡察单位具体情况，

中层干部、领导班子的谈话次序，抽谈哪些部门的员工等均有所调整。第三，根据初步巡察发现的问题扎实准备谈话提纲，并根据每天谈话获得的信息随时调整，把握方向、控制节奏。最后，在谈话技巧上，突出纪律性、保密性，打消谈话对象顾虑，建立互信关系；加强互动性，调动谈话对象的积极性；强调重点，对重点问题追根溯源，力求挖掘更多信息。

群众来电来信来访提供重点问题线索

信访是巡察发现问题的重要渠道，但是从两轮巡察来看，员工来电来信来访较少，仅有的来信提供的有价值信息也不多，这与员工对巡察组不够信任、巡察宣传力度不够等因素有关系。总结起来，在信访接待方面还应做好以下工作：一是巡察办公室、巡察公告、举报意见箱等要张贴醒目标识，方便干部职工反映问题；二是定期查看电子邮箱和举报意见箱，信访电话24小时畅通；三是适时下访，对重要问题线索要针对性地去基层开展调研，深入挖掘信息；四是及时处理信访举报反映的问题，整理归类，需要移交的，及时移交上级党委或被巡察单位，在巡察范围的，及时通过查阅资料、个别谈话等方式核实，做到

件件有着落、事事有回音。

通过下沉一级单位发现问题

一是通过下级单位问题反映被巡察单位在管理上可能存在的问题；二是到被巡察单位领导干部曾经担任“一把手”的单位了解情况，是带着问题下去，通过个别谈话、现场察看等方式发现、核实问题。总结两轮巡察，在下沉一级单位发现问题方面还应做好几项工作：一是增强基层调研力度，适时去被巡察单位下级单位/部门走访、个别谈话、查阅资料等；二是做好被巡察单位下级单位的巡察宣传工作，通过参加巡察工作动员会、张贴巡察公告等加大巡察工作宣传力度，为发现问题广开言路。

开展巡察，是集团党委落实中央、市委巡视巡察工作要求，开展二级公司党组织政治体检的重大举措，充分体现了集团党委坚持党的领导，加强党的建设，落实全面从严治党主体责任的决心和信心。巡察组作为集团开展巡察的特设机构，任重道远。回顾2019，我们总结经验发现问题，展望2020，期待巡察成果显现，为集团营造良好的政治生态和营商环境，推动集团各项事业再上新台阶。18



第一巡察组巡察开发建设党支部

不忘初心促发展 携手共进谱新篇

■亦庄控股知联会秘书处



亦庄控股知联会组织召开主题座谈交流会

起步稳、推进好，亦庄控股知联会是国企党外知识分子工作与统战社团工作的积极探索。逐步构建完善“大知联联合做”工作格局，将“一致性”与“多样性”相结合，找到最大公约数，画出最大同心圆，不断为企业、区域乃至北京市战略发展发挥积极作用。

筑基

2018年11月1日，亦庄控股知联会成立，实现了“从无到有”的突破。一年来，在北京市委统战部的支持和指导下，在全体理事的共同努力下，亦庄控股知联会创新工作思路、发挥自身优势，积极开展工作，实现了“从有到好”的提升。总体说来，我们以“开放知联·文化知联·同心知联”为理念，推进了

“思想引领、考察调研、联谊交友、体系建设”四项主要任务，取得了明显的成效。

一是思想共识越来越强。共识是前进的动力。在大家共同努力下，亦庄控股知联会更加有凝聚力和黏合力，越来越有家的感觉了。我们共同参与了集团组织的《坚持文化自信，做中华忠实守望者》主题讲座，通过深入感受民族历史文化，更加坚定了文化自信。在国庆70周年之际，在市委统战部统一安排下，我们知联会部分理事代表也参加了国庆演出观礼彩排活动，激发了爱国情怀的同时，知联会的凝聚力也更强了。同时，我们以生物医药园工作站为抓手，广泛凝聚共识，组织理事深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，组织开展《2019年两会政府工作报告》《亦庄新城规划》等学习研讨活动，帮助大家明大



$\frac{1}{2}$ | 3

1. 祁金利授予杨文良北京知联会突出贡献《荣誉证书》
2. 亦庄控股知联会与北京知联会签署《同心建桥战略合作协议》
3. 2019年11月1日，亦庄控股知联会第二家工作站——楼宇工作站揭牌成立

势、知大局，更好地投身于“三城一区”建设中，思想认同、情感认同和价值认同也更强了。

二是调研成果越来越实。亦庄控股知联会成立以来，组织了多次考察调研，通过深入系统的课题研究，积极建言献策。形成了《关于推进“创新引领制造业高质量发展”的建议》《中美贸易摩擦下关税实施效果及政策建议》《中美贸易摩擦下对医疗行业关税政策建议》三份专题调研报告，均以建言专报的形式直接上报了中央统战部和市委统战部。成绩的取得，凝聚的是理事成员的智慧 and 力量，离不开理事成员单位的积极参与和大力支持。此外，我们围绕升级版经开区建设和首都经济社会发展的中心工作，充分发挥五个建言献策小组的专业优势，稳步推进2019年度调研课题研究，目前各小组基本都已形成了比较成熟的调研报告。

三是朋友越来越多。在知联会建设过程中，平台效应越来越显著。一方面，越来越多的党外朋友来到集团，深入理事成员单位、深入园区，通过调研、座谈等形式，就企业发展、区域建设、首都发展进行探讨交流。目前，知联会成功接待了重庆市区县党外年

轻领导干部到访交流、四川省泸州市国有企业党外知识分子工作学习交流团到访参观学习、北京工业大学归国留学人员来访交流、西城区知联会来访交流等。到访的朋友们对我们党外知识分子工作的创新举措印象深刻。此外，北京社会主义学院已把我们纳入教学基地，与我们共同研发教学课程，希望能够把这些经验成果进行复制推广。另一方面，我们也通过受邀参加海淀区知联会年度工作会进行经验分享，组织知联会工作人员参加全市信息工作培训班、共享活动基地研讨会等，建立起了与其他知联会的双向沟通交流，进一步拓宽了视野，提升了工作水平。

四是“一会一室一站”工作模式越来越完善。“一会一室一站”工作模式也就是“知联会统领，工作室支撑，工作站服务”，这个工作模式的形成，与经开区区域特点及企业发展定位是分不开的。在2019年4月召开的亦庄控股知联会第二次理事大会上，向市委统战部和各位理事报告了“一会一室一站”工作模式初步建立的情况。近期，亦庄控股知联会秘书处又专门向市委统战部汇报了这个工作模式的最新进展。总体来说，“一会一室一站”工作模式在持续完善，作

用发挥越来越显著。继2018年11月1日亦庄控股知联会揭牌成立，12月29日杨文良工作室和生物医药园工作站授牌成立，今天，我们又将迎来“一会一室一站”工作模式建设中的又一件大事：授牌成立楼宇工作站。把楼宇工作站作为第二家工作站，主要是考虑特色楼宇是集团的重要产业促进平台，希望通过楼宇工作站的成立，充分发挥出楼宇经济的优势，整合一站式多元化综合服务资源，精准对接企业需求，打造零距离服务基地，使知联会工作与集团发展、知联会企业发展充分融合。

再上层楼

2020年，知联会将以稳健步伐和扎实工作，不断提升凝聚力、服务力，为亦庄新城建设和亦庄控股发展作出更大贡献。

一是在增进思想共识上下更大的功夫。总书记强调，实现中国梦的征程当中，凝聚各方力量很重要。我们所做的一切，归根结底是凝聚中国力量。下一步还要把握思想引领的主线，丰富工作方式方法，做好凝心聚力的工作。今天的座谈交流活动，主题定为“不忘初心促发展·携手共进谱新篇”。之所以这么提，也是想表达我们的两层想法，一是我们要“不忘初心”，不忘知联会成立的初心，不忘加强思想引领凝聚人心力量的初心；二是我们要“携手共进”，在知联会这个大家庭里，共同成长进步。后续这方面的工作还要进一步加强。

二是在提升服务水平上做更多的努力。在知联会的建设发展中，我们将持续强化平台和纽带作用，更好地服务党和政府，服务区域发展，服务企业创新，服务理事成长。后续我们还将立足企业所急、区域发



1	2
3	4

- 1.中央统战部建言献策专家组携手亦庄控股知联会开展联合调研
- 2.北京市委统战部和市国资委领导调研知联会
- 3.北京市西城区委统战部常务副部长刘琪一行到访亦庄控股
- 4.北京市无党派人士高级研修班学员走进亦庄控股



展所需，深入基层加强精准对接，使知联会战略与我们理事成员企业战略相契合，将知联会的“智库”力量转化为促进企业发展、助推“三城一区”建设的真言良策。下一步，我们将探索“走出去”的路径，拓展与各省市的交流，并进一步拓宽沟通交流渠道，与中央统战部党外知识分子建言献策专家组深度对接，建立联合调研机制，真正形成更多真言良策。

三是在优化运行机制上有更多的创新。不断夯实自身建设，持续推进知联会的规范化建设。把会长、常务理事、秘书处等议事规则进一步完善起来；持续优化课题调研分工、课题跟踪督导、课题评价激励等若干工作制度。下一步，我们将探索实行会员积分制，对于积极参加活动、主动建言献策的理事进行积分奖励，把建言献策的荣誉和责任融合起来。

四是在创新工作载体上有更多的亮点。要持续打造更多有特色、可感知、有温度的活动阵地。一方面，在知联会、工作室、生物医药园工作站，以及刚刚成立的楼宇工作站基础上，打造更多的立体园区试点示范。亦庄控股集团有24个特殊的园区，汇聚了很多民营企业和党外知识分子，使我们的“一园一站”工作思路既具有良好的工作基础，又十分必要，也充分体现了我们这个平台的开放性。另一方面，打造同

心建桥战略合作机制。近期亦庄控股知联会与北京知联会签署同心建桥战略合作协议，就更好地挖掘知联会的平台优势、资源优势，在课题调研、培训交流、活动开展等方面加强深度交流合作，把桥梁纽带作用更好地发挥出来，也将作为亦庄控股知联会“同心建桥战略合作”的第一站，后续我们会以“同心建桥”为品牌，通过建立新型沟通交流机制，打造知联会立体化、多元化联络体系。这对我们而言，也是一个全新的探索和尝试。此外，我们还要持续优化“线上同心圆”建设，通过知联会信息管理系统建设，实现“智慧知联”的新探索。

亦庄控股知联会在建设中，尤为注重搭建项目交流与宣传平台，服务会员企业。正是通过知联会协调，北京翎客航天科技有限公司在青海选择到了条件适宜的场地，开展了成功的百米级火箭回收技术实验。北汽新能源等一批园区企业也在知联会活动中发现了合作机遇与渠道。

成立知联会是党外知识分子工作的重要举措，要进一步充分发挥人才智力优势，提高站位增强引领，搭建聚合人才平台，要走好符合自身特色发展之路，凝聚共识筑牢基础，把更多人才团结起来，不断深化“大联合”内涵。■



亦庄控股接待重庆党外领导干部调研



“5G亦庄”如何领跑

■ 亦庄投资控股有限公司工会常务副主席 谢瑞征

一根智慧灯杆上可以搭载5G基站、摄像头、应急报警、环境监测等各种装备，即使是在偏远山区或者海上基地依然可以通过微信实现5G互联，飞奔在道路上的自动驾驶汽车能毫秒级响应和躲避多处障碍物……这些场景正在北京亦庄实现。2019年11月21日至23日，在北京亦创国际会展中心举行的世界5G大会上，“亦庄身影”引来中外嘉宾广泛关注。

全球5G看中国，中国5G看亦庄。5G基础设施加速落地、智慧城市建设快速推进、5G生态与实体经济深度融合……亦庄5G建设的每一个节点，都吸引着世界的目光。

亦庄全面走向5G时代

“5G让城市更加智慧、让生活更加便利、让创业更加高效”，2019年5月13日，“5G亦庄”开工建设帷幕。

“5G亦庄”是什么？经开区相关负责人表示，5G以全新的移动通信系统架构，可提供至少10倍于4G的峰值速率、毫秒级的传输时延和千亿级的连接能力，服务对象从人与人拓展到人与物、物与物，将实现真正的“万物互联”。“5G亦庄”就是“让城市更加智慧、让生活更加便利、让创业更加高效”，未来的经



开区将实现政企产学研互联互通、效能永续。驻区企业将在5G环境中实现与全球信息联通、技术融通、人心相通，科技创新、成果转化与生产制造将实现更高速度、更高效率运行。

北京是全国5G网络建设及应用的试点城市，而当前全市50%的5G基站都部署在亦庄。目前，三大运营商在经开区建设5G基站的数量已经超过300个，实现了5G全面推广应用阶段。

经开区布局建设5G网络起步早。早在2017年经开区就与中国电信、中国移动、中国联通三大运营商进行沟通，集中力量在区内进行5G通信基础设施建设。

区内5G信号覆盖后，在哪些区域能使用5G手机？5G资费套餐贵不贵？这引起区内企业、职工和当地居民对5G应用的热议。

针对居民关注点，在经开区相关部门的协调下，三大运营商在经开区的分支机构分别制定了5G应用过渡期。在5G民用过渡期间，三大运营商在经开区分别推出了“5G+宽带”套餐，居住在经开区及周边的职工居民，办理该套餐可享受资费优惠，在室内用宽带，

在室外用5G网络体验高网速。

瀛海家园社区居民张女士带着孩子来到世界5G大会会展上参观。110英寸的屏幕上，古老的壁画栩栩如生。她走近细看，一笔一画都清晰可见，颜色深深浅浅折射了历史变迁。5G大会上，经开区企业京东方的这块8K超高清屏幕，“点亮”了张女士等无数观众的眼睛。因为这块屏幕的像素达到3300万，完胜市场上的普通电视机。城市智能供给水、城市智慧停车、无人驾驶等5G技术应用，让她大开眼界。张女士说，网上关于5G的信息铺天盖地，让人感觉只是个概念。今天在这里才算真实感受到了什么是5G高科技。

智能院让亦庄城市更“智能”

清晨坐着无人驾驶汽车去上班，在途中看见机器人警察在指挥交通，到单位后刷脸进入办公区域，在工位上通过智能操作系统指挥机器人生产制造……这样的工作场景在北京亦庄即将成为现实。

亦庄作为建设智慧城市的先行者，为加快智慧城



1 | $\frac{2}{3}$

1. 亦庄控股与四大通信运营商签署战略合作协议

2. 项目签约发布会现场

3. 智能院领导与党员及员工在5G大会展区合影

市建设成果落地转化，亦庄控股集团出资成立了北京亦庄智能城市协同创新研究院有限公司（以下简称智能院）。该公司承担着亦庄新城智慧城市、大数据建设运营的统筹实施任务。目前正在推进“智慧亦庄、智能城市”顶层设计、规划实施、建设运营管理工作，为亦庄智慧城市建设提供有力技术支撑。

在世界5G大会上，智能院的表现可圈可点。智能院展区以“5G+智慧园区”和“国家新型基础设施”为主题，展出了园区日常管理、产业服务、招商、安全等系列管理运行平台和智能终端、智能控件等设备。“5G不仅能改善通讯，更重要的是能提升生活品质。”智能院相关负责人郭志英说，未来几年，经开区职工、居民的衣、食、住、行和医疗、养老等将发生颠覆性变化。

郭志英介绍，未来职工、居民购买衣物，可通过5G+VR/AR技术，远程实时试衣、查看衣物质感，系统自动分析购买者三维与衣物的匹配度，不用到服装店试衣，就能买到合身的衣物。出行订酒店时，通过这种技术，经商家授权后，可提前实景查看房间环境，

保证入住满意。在空巢老人家中设置5G+VR/AR技术装置，无论离家多远，都能面对面与老人聊天，实现远程陪伴。

关于5G医疗项目，郭志英说，未来将优先在经开区各医院应用。通过5G技术邀请专家远程问诊，为患者提供更专业的医疗服务。对于一些复杂手术，专家还可远程操控机器人设备为患者手术，让患者得到更有效的救治。

“5G亦庄”为产业提质升级提供动力

在北京亦庄生物医药园，实验室工程师若遇到设备故障、实验结果需要辅助分析或者遇到棘手问题时，可通过佩戴AR智能眼镜快速呼叫远程技术专家。专家通过AR眼镜回传的第一视角画面，在5G网络技术支持下，可实时远程精准指导现场实验工程师处理突发情况。

随着5G技术的成熟和5G网络的覆盖，这会对亦庄经开区产业生态带来怎样的影响？

“经开区聚集了近百家5G产业链上中下游企业，5G+智慧工厂、5G+智慧交通等十大5G应用场景正加速落地，初步形成了完整5G产业链。”在2019年11月22日世界5G大会的闭幕式上，经开区相关负责人对外发布了“5G产业规划”及配套政策。亦庄将打造多种应用场景，促进5G与实体经济深度融合，赋能传统产业转型升级，计划到2022年实现产业规模超过2000亿元。

按照经开区披露的5G产业规划，亦庄将建成“快速、稳定、高效”的全国一流5G基础网络设施，落地一批国家及市级5G产业创新平台和重点实验室，推进5G核心装备实现国产化率的提升；持续推出与重点产业、民生应用相融合的新场景、新应用。

“5G+智慧交通”是亦庄加紧落地的项目之一。目前，亦庄已建成的V2X(车路协同)测试平台，可为厂商提供V2X(车路协同)设备测试、验证与评估，示范应用效果良好。

“已建成的12公里开放车路协同测试道路，是全



博大网信智慧灯杆

球第一条带有潮汐车道的复杂特大城市车路协同城市道路，可面向全球智能驾驶、智能交通等相关领域企业、研究机构提供服务。”项目有关负责人说，年底前，亦庄全域开放为自动驾驶开放测试区域，全国领先的开放测试车联网也将实现。

同时，经开区里的“老企业”也将搭上5G发展的快车。按照计划，经开区将支持区内企业充分利用先进信息技术推动传统产业改造升级，实现人、机、物的全面互联，形成全新的工业生产制造和服务体系，实现“5G+工业(产业)互联网”场景落地。同时，还将支持区内企业逐步实现以5G网络环境为基础的数字工厂、数字车间再升级。

伴随着亦庄5G规划的出台，一批配套政策也将落地。未来亦庄的5G企业将在科研经费、租金补贴、固定资产投资和高端人才引进等方面获得支持。目前，北京市50亿5G产业基金、5G研究院已落户亦庄。

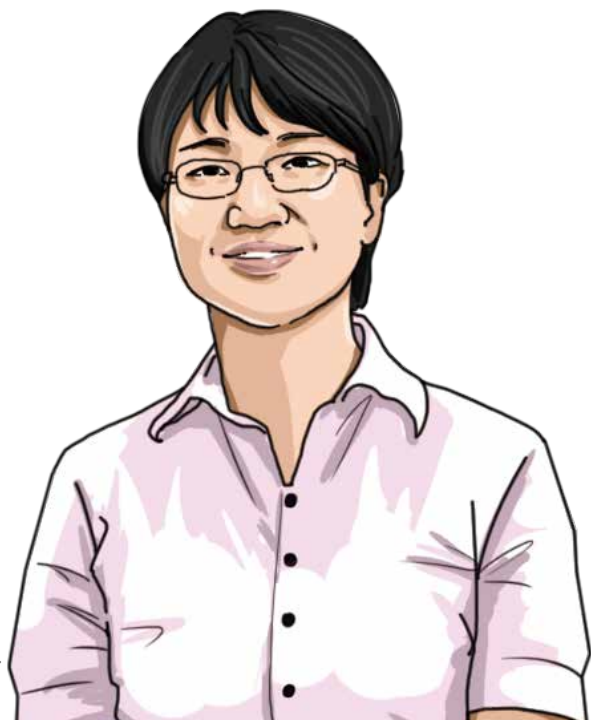
为调动各类资源集中力量发展5G产业，经开区有关负责人表示：“在5G产业生态体系方面，目前亦庄聚集5G产业链上下游企业约30家，涵盖射频芯片、通信芯片、基站、天线、检测认证、终端应用等完整产业链。下一步，按照亦庄新城产业空间规划结构分布，经开区将以亦城国际中心现有楼宇空间为基础，以太湖信息城空间为扩充，建设集“研发基地、应用基地、5G核心器件生产基地”三位一体的经开区5G产业创新基地。将通过生态聚集、产融结合、场景应用等方式全方位促进5G产业发展，将经开区打造为基础网络覆盖领先、行业应用深度融合、产业生态高度聚集、创新要素全球领先的5G产业发展基础创新主阵地和5G场景创新示范区。

未来，“5G亦庄”催生的高精尖产品，不仅在区内企业、城市管理中应用，提升智能制造水平，保障产业高质量发展，也将辐射到全国，彰显出“5G亦庄”的强大能量。■

从“腾笼换鸟” 迈向“城市更新”

——星网公司踏上新征程

■姜味茗 ▶▶



一、忆往昔，峥嵘岁月稠

上一个世纪之交，2000年。全球最大的手机制造商诺基亚进驻亦庄。北京经济技术投资开发总公司与之共同发起设立了中外合作公司：北京星网工业园有限公司。这个名字寓意深远：浩瀚宇宙，群星灿烂，众多巨头在一个理念下，平等发展，蒸蒸日上，星网公司由此诞生。作为星网（国际）工业园的管理机构，星网公司曾成就了产业发展史上的经典案例，为北京市的工业和经济发展带来巨大的助力。

虽然诺基亚的辉煌已成为过去，但作为一家肩负着特殊使命而诞生的公司，星网公司的探索之路却不曾停止。在经开区管委会的统筹指导和总公司的大力支持下，2016年9月，通过股权收购，星网公司成为亦庄控股下属全资子公司，转型为承担经开区“腾笼换鸟”工作的国有平台。

在这个平台上，充满激情和活力的“星网小组”曾挥洒汗水，不仅顺利收回星网公司及相关11万平方

米的土地、资产，还乘胜追击，完成三洋、GE航卫、欧文托普等多块低效闲置项目的资产收购。在这个平台上，新的星网团队牢牢握住“星网小组”的接力棒，加速前行。

2018年5月，星网公司这个有着18年历史的“老公司”独立运营，涅槃重生。两年时间里，星网公司建章立制，管理逐步步入正轨。作为经开区“工业用地循环利用专班”“一平台、两主体”的支点之一，星网公司贯彻落实经开区“腾笼换鸟”决策部署，根据政府决策方案，发挥企业主体优势，落实执行低效闲置土地项目的盘活回购工作，完成核心区乐天包装、安迅、达涅利、安姆科四个闲置项目的回购，总占地6.5万平方米，总建筑面积4.5万平方米。作为产业服务平台，星网公司按照经开区产业招商部署，已回购园区全部专项用于经开区四大主导产业及细分领域：通过资产作价入股方式支持北汽新能源重组上市；以“定制厂房+租赁方式”服务威讯公司打造百亿级芯片企业，填补北京市集成电路射频芯片封测领域短板；通过租赁形式为京东

无人科技等项目提供发展空间；以资产转让服务拜耳项目投资扩产。

两年，如弹指一挥间，对星网公司而言，是稳步发展，也是不断积累；对星网团队而言，是积极探索，也是学习成长。星网公司因为创新而生，而创新又助推星网公司不断前行，不断思考。

二、路漫漫其修远兮，吾将上下而求索

同新建开发相比，存量业务涉及的资产类型多样，权属关系复杂，管理环节众多，业务链条更长，难度自然也更大。但通过这两年的“腾笼换鸟”实践，星网团队也认识到，土地资源是亦庄新城发展的关键资源，全面提高存量用地利用效率，促进低效、闲置工业用地循环利用是经开区持续发展的必经之路。但要做到土地资源的高效盘活再利用，需要处理好多重关系：

一是要处理好市场化企业与非市场化的工业用地管控模式之间的关系。一方面，部分企业因土地资源取得成本低，在原有产品落后淘汰、发展受限的情况下，未及时谋求转型或主动退出，转而觊觎瓦片经济，通过持有租赁的方式获得高于传统生产制造带来的收益，将自身“二产变为三产”。这部分企业，往往因缺乏专业运营能力，而出现无序招商、松散管理、长期空置等问题，使得资源未能得到有效利用。另一方面，政府顶层设计、政策布局，很难用“一刀切”的方式来处理复杂的“腾笼换鸟”问题。只有实现了政府和市场化企业间的“帕累托最优”，才能共同推进工业用地的提质增效和产业升级。

二是要解决好产业结构调整与城市空间发展之间的关系。“腾笼换鸟”不仅仅是腾出传统行业，引进“白菜心”，更重要的是确保引进来的“白菜心”是实打实的高精尖，同时要确保土地这一生产要素向创新企业流动。要实现这一目的，“腾笼换鸟”的单一手段还略显薄弱，要推进空间功能升级、实现土地资源再次整合，助推传统产业区向综合性产业新城跃升，需要有更加强劲的动力。

三是要处理好平台与政府之间的协作关系。土地，尤其是产业用地是最宝贵的生产资料，政企协作才能实现土地资源效益的最大化。在盘活土地的过程中，政府主导决策方案，发挥引导和规范作用，平台企业落实盘活回购、资产升级和运营服务工作。政府和平台需要相向而行，继续加深合作，完善产业落地机制和持有运营模式，才有可能激活更多空间“栽下梧桐树”，吸引更多高精尖“金凤凰”的聚集。

但是，作为推进土地资源盘活再利用的手段之一，“腾笼换鸟”虽然在一定范围内发挥了积极的作用，取得了一定成效，却也显露出覆盖范围较窄、手段相对单一、企业交易意愿不强等问题，需要通过进一步的改革探索，取得突破。

三、雄关漫道真如铁，而今迈步从头越

星网公司的“腾笼换鸟”作为盘活工业用地的探索和尝试，为更大范围的城市更新工作奠定了基础。2019年底，经开区主要领导带队赴深圳学习“城市更新”先进经验，返京后，开发建设局即牵头起草了《北京经济技术开发区促进城市更新产业升级若干措施(试行)》专项政策，并于2020年3月正式颁行。经开区城市更新的号角吹响，新的篇章由此翻开。

如果说“腾笼换鸟”的重点在于通过低效空间盘活再利用实现产业调整升级，则城市更新不仅是产业的升级和建筑物等硬件设施的改造，也是以更加市场化的方式对城市环境、产业结构、基础设施、功能业态等全环境进行整体更新，带动居住、各类配套、生产性服务业等相关业态发展，不仅着眼于项目本身，更着眼于产业目标，关注城市的长远、综合发展。

作为升级版“腾笼换鸟”，以产业用地改造升级为引领的“城市更新”开启了亦庄新城老旧项目盘活再利用的重大历史性机遇，也给星网公司开辟了更广阔的战场。城市更新不仅是“腾笼换鸟”工作的延续，也是星网公司二次创业的新起点。如何在纳入城市更新的众多项目中，通过对存量空间的评估、核算、改造及运营，找到项目的增值潜力，获得未来发

展空间，在经开区复制深圳城市更新的成功样板，既是机遇，亦是挑战。

相较新建项目，运用市场化方式推进存量资产的盘活再利用复杂程度高、风险大，对公司的项目策划定位能力、施工运作能力、融资能力、产业招商能力、项目运营能力都提出了更高要求，只有超前谋划、积极应对，才能把握机遇，获得超常规发展。

在城市更新的大旗下，星网公司也在迅速行动，拟利用旗下持有的达涅利、安姆科、乐天包装、欧文托普等空置园区土地资源，通过拆除重建、升级改造，系统推进功能业态更新升级，按照经开区最新的产业规划要求，打造新的产业发展空间，服务医疗器械、基因技术等创新产业的成长。项目将按照最新城市发展理念，建设开放式园区，与城市共享开放绿地

景观；向地下要空间，充分挖掘园区地下空间价值，打造功能复合的地下空间；合理拓展工业用地功能边界，补充区域配套、完善城市功能，使得原有5.7万平方米核心区老旧项目重生为特色产业园区和高端产业综合体，引领推动亦庄新城核心区空间重构和产业升级。未来，星网公司要做的事情还很多。

星网公司是有历史传承的公司，但星网公司又很年轻，在城市更新业务上还存在着很多短板和欠缺。但面对城市更新的全新挑战，星网公司不会退缩，我们愿直面挑战，以创新精神迎接企业发展第三次大的战役，加压奋进，克难攻坚，不断提高思想站位，扛稳重大责任，作为经开区城市更新产业升级平台的实施载体，作为亦庄控股产业新城运营商的重要支点，在新的赛道上积极突破，展现更大作为！ **IB**



看见城市

■文 / 杨一元 图 / 刘琬

“城市就像一块海绵，吸汲着这些不断涌流的记忆的潮水，并且随之膨胀着……在某些时刻、某些街道上你会看到难以混淆的、罕见的、甚至是辉煌的事物。”

——卡尔维诺《看不见的城市》

在亦庄还是“工业小区”的时候，伫立在荒野中的烟囱曾经作为地标建筑，为第一次来这里的人提供重要参照标志物。

之后有一段时间，“小红楼”和“小白楼”作为“核心建筑”，成为客商最主要的目的地。

如今，没有哪座建筑能够作为一个独立地标的存在，越来越多的高楼群峰并起，形成颇具规模的天际线。

当下的亦庄新城，能看见产业端聚集起来的大气磅礴，古狩猎场曾经的辉煌与沧桑，青年人汇集的文艺与浪漫，国际化共有的开放包容，还有撑起城市活力的市井人情。

这里无论是从硬件环境上的全方位系统性治理与呈现，还是

到文化IP内涵软实力方面的全新塑造，都足够创新、足够年轻、足够与时俱进……具备与时间成为朋友的能力。

“城市中的公园”向“公园中的城市”嬗变，蓝绿理念重新着色这座产业新城的经纬，明代诗人邵经邦形容凉水河的诗句“野亭穿径窄，溪柳夹川长”，与南海子呦呦鹿鸣声彼此唱和，撩拨起乡愁。

我们身边有了越来越多的城市休闲公园、街心公园、小微绿地和口袋公园。这不仅是城市发展理念转变的写照，更是一种城市文化的表达。

看见城市，看见这里人、建筑、环境、文化的完美融合。我们用照片记录当下，更透过照片去看见我们自己。RE





城市天际线是对一座城市的第一印象，是一座城市的色彩、规模和标志性建筑不断向上腾飞的节奏。



透过呼啸而过的地铁车窗，可以看见这座新城人们所聚焦的，所向往的，所期待的。



灯火与晚霞齐辉，朝阳与期待同耀，这是一座奋斗的不夜城。



楼宇之间的遥遥对话，宛如群山的彼此呼应，笑傲春云秋霜是对未来的期许与向往。



快节奏的工作生活在快递小哥的背影中闪现，一个城市的温情是远处楼宇的订单和近处树叶的黄绿。



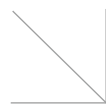
建设者是天地间最亮的那抹颜色。



城外繁华似锦。



半城绿树半城楼，这是一个适合奋斗的地方，也是充满诗意的土地。



荣华路的春适合驻足片刻，仔细观赏路边发芽的树和天上的流云聚散，这是一条有故事的路。





荣华路的夏秋冬提醒每天匆匆而过的人们，以梦为马，莫负韶华。

如海市蜃楼一般的存在，是你我的乡愁。



呦呦鹿鸣

麋鹿曾经“迷路”，如今在这片水草丰美的地方，找回了自己的“乡愁”。

苍鹭、白鹭、燕雀等候鸟留驻，良好生态描绘出和谐画卷。

生态修复，物种繁衍，自然孕育的精灵与人类同是这个世界的主人。





亦庄控股
YIZHUANG HOLDINGS

